



## **VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN EKOPAK NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2023**

---

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van Ekopak NV (de “Vennootschap”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

### **Verslag over de jaarrekening**

#### ***Oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2023 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 100.023.146 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 5.773.109.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2023, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### ***Basis voor het oordeel zonder voorbehoud***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



### ***Kernpunten van de controle***

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden

### **Waardering van bestellingen in uitvoering**

#### *Beschrijving van het kernpunt van de controle*

De bestellingen in uitvoering bedroegen KEUR 9.218 op 31 december 2023 en (verwijzend naar de waarderingsregels Vol-Kap 6.19) zijn gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs verhoogd met een gedeelte van het resultaat naargelang van de vordering der werken ("percentage of completion methode").

We hebben ons geconcentreerd op de omzeterkenning onder percentage of completion en de gerelateerde bestellingen in uitvoering, omdat de Vennootschap een aanzienlijk deel van haar omzet genereert uit projecten die kwalificeren als bestellingen in uitvoering. De erkenning van de omzet en de schatting van het resultaat van de bestellingen in uitvoering onder percentage of completion met een vaste prijs is complex en vereist een aanzienlijke beoordeling door het management, met name met betrekking tot de toerekening van de gemaakte kosten aan de juiste projecten, de inschatting van de kosten om de contracten te voltooien (marge die zal worden gerealiseerd) alsook de beoordeling van het stadium van voltooiing van het project (voortgang in de tijd). Om deze redenen hebben wij tijdens onze controle de waardering van de bestellingen in uitvoering onder percentage of completion als meest significant geïdentificeerd.

#### *Hoe dit kernpunt in het kader van onze controle werd benaderd*

Onze toetsing van de bestellingen in uitvoering omvatte procedures om inzicht te krijgen in de gerelateerde processen en controles, evenals gegevensgerichte testprocedures met betrekking tot de boeking van de bestelling in uitvoering, de gerelateerde omzet en het bepalen van het stadium van voltooiing van de contracten (percentage of completion). Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer het in aanmerking nemen van de geschiktheid van de voornaamste boekhoudprincipes van de vennootschap voor de erkenning van omzet. We hebben ook een evaluatie gemaakt van de belangrijke beoordelingen die door het management zijn gemaakt op basis van het onderzoek van de gerelateerde projectdocumentatie en de discussie over de status van de bestellingen in uitvoering met de financiële en technische staf van de vennootschap voor specifieke individuele transacties en projecten.

Om de betrouwbaarheid van de schattingen van het management te evalueren, hebben we bovendien de totale prijs afgestemd met de ondertekende contracten en een steekproef van aankoopfacturen en timesheets getest om te verifiëren of deze aan de juiste projecten waren toegewezen. We hebben geëvalueerd hoe bij de waardering van de bestelling in uitvoering per 31 december 2023 rekening is gehouden met lessen getrokken uit de afloop van bestellingen in uitvoering per 31 december 2022. Verder hebben we het proportionele deel van de productie overheadkosten die aan de verschillende projecten zijn toegewezen, afgestemd en herberekend. We hebben ook testen uitgevoerd op



onverwachte journalposten die op de omzet zijn geboekt om mogelijke ongebruikelijke of onregelmatige elementen te identificeren die van invloed kunnen zijn op bestellingen in uitvoering en de bijbehorende omzeterkenning.

We hebben vastgesteld dat de beoordelingen door het management met betrekking tot de bestellingen in uitvoering consistent en in overeenstemming waren met onze verwachtingen.

### **Waardering constructie in aanbouw (DBFMO)**

#### *Beschrijving van het kernpunt van de controle*

De vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen bedragen per 31 december 2023 KEUR 3.832 en worden verder toegelicht in Vol-Kap 6.3.6. Ze hebben voor een belangrijk deel betrekking op de DBFMO – Design Build Finance Maintain en Operate constructie in aanbouw (ook wel aangeduid als WAAS “Water-as-a-Service”).

Gezien de omvang van de totale kosten geactiveerd als DBFMO constructie in aanbouw (materiaalkosten, directe arbeidskosten en een deel van de productie overhead) en rekening houdend met de aanzienlijke beoordeling die vereist is inzake het toewijzen van de kosten aan het juiste project en het bepalen van de verdeelsleutels, hebben wij tijdens onze controle de constructie in aanbouw als meest significant geïdentificeerd.

#### *Hoe dit kernpunt in het kader van onze controle werd benaderd*

Onze toetsing van de constructie in aanbouw omvatte procedures om inzicht te krijgen in de gerelateerde processen en controles, evenals gegevensgerichte testprocedures met betrekking tot de boeking van de constructie in aanbouw en de gerelateerde geactiveerde kosten. Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer het in aanmerking nemen van de geschiktheid van de voornaamste boekhoudprincipes van de vennootschap. We hebben ook een evaluatie gemaakt van de belangrijkste beoordelingen die door het management zijn gemaakt op basis van het onderzoek van de gerelateerde projectdocumentatie en de bespreking van de voortgang van de constructie in aanbouw met de financiële en technische staf van de vennootschap voor specifieke individuele projecten.

Om de betrouwbaarheid van de geactiveerde kosten te evalueren, hebben we bovendien een steekproef van aankoopfacturen en timesheets getest om te verifiëren of deze aan het juiste project waren toegewezen. Verder hebben we het proportionele deel van de productie overhead dat aan de verschillende projecten is toegewezen, afgestemd en herberekend. We hebben ook testen uitgevoerd op ongebruikelijke journalposten met een invloed op de constructie in aanbouw.

### **Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening**

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening***

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## **Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen**

### ***Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur***

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

### ***Verantwoordelijkheden van de commissaris***

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de



statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

#### ***Aspecten betreffende het jaarverslag***

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

#### ***Vermelding betreffende de sociale balans***

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

#### ***Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid***

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.

#### ***Andere vermeldingen***

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen




- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.
- Wij hebben de vermogensrechtelijke gevolgen van de beslissing van de raad van bestuur van 20 maart 2023 om besprekingen op te starten met EnergyVision rond een mogelijke joint Venture zoals beschreven in het Corporate Governance verslag beoordeeld en hebben u niets te melden.

Gent, 10 april 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV  
Vertegenwoordigd door

DocuSigned by:  
  
0B9CEA06F9DE46B...

Griet Helsen\*  
Bedrijfsrevisor

\*Handelend in naam van Griet Helsen BV

40		0461.377.728		1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN/OF ANDERE OVEREENKOMSTIG  
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN  
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

### IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

Naam: **Ekopak**  
 Rechtsvorm: Naamloze vennootschap  
 Adres: Careelstraat Nr.: 13 Bus:  
 Postnummer: 8700 Gemeente: Tielt  
 Land: België  
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Brugge  
 Internetadres:  
 E-mailadres:

Ondernemingsnummer 0461.377.728

Datum 14/01/2022 van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

Deze neerlegging betreft:

de JAARREKENING in EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van 14/05/2024

de ANDERE DOCUMENTEN

met betrekking tot

het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2023 tot 31/12/2023

het vorig boekjaar van de jaarrekening van 01/01/2022 tot 31/12/2022

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 39 Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15



Nr. 0461.377.728

VOL-kap 2.1

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN  
EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR  
NAZICHT OF CORRECTIE**

**LIJST VAN BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN**

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

**CRECEMUS BV**

0521873163

Dr. Adriaan Martenslaan 6

9800 Deinze

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**BOURGEOIS** Pieter

vaste vertegenwoordiger

Dr. Adriaan Martenslaan 6

9800 Deinze

BELGIË

**EDK MANAGEMENT BV**

0671702927

Dokter O. De Gruyterstraat 29/201

9820 Merelbeke

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DE KEUKELAERE** Els

vaste vertegenwoordiger

Dokter O. De Gruyterstraat 29/201

9820 Merelbeke

BELGIË

**PILOVAN BV**

0836231258

Hogerlucht 28

9600 Ronse

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Gedelegeerd Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**LOOSE** Pieter

vaste vertegenwoordiger

Hogerlucht 28

9600 Ronse

BELGIË

**REGINE SLAGMULDER BV**

0808505193

Brakelstraat 20  
9830 Sint-Martens-Latem  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**SLAGMULDER** Regine  
vaste vertegenwoordiger  
Brakelstraat 20  
9830 Sint-Martens-Latem  
BELGIË

**TREFFI BV**

0782525625

Jacob De Meyerstraat 10  
8200 Sint-Andries  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 22-12-2022

Einddatum van het mandaat: 31-01-2024 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**KURT** Trenson  
Jacob De Meyerstraat 10  
8200 Sint-Andries  
BELGIË

**MARFA CONSULT BV**

0787874085

Molenkouter 8  
1860 Meise  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 09-05-2023

Einddatum van het mandaat: 11-05-2027 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**DEJAEGHERE** Valerie  
Molenkouter 8  
1860 Meise  
BELGIË

**DE MAET** Tim

COO, Director  
Middelweg 103  
9880 AALTER  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

**LOGUINOVA** Kristina

Bestuurder  
Perkamentstraat 9  
9000 Gent  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

**PRICEWATERHOUSECOOPERS  
BEDRIJFSREVISOREN (B00009)**

0429501944  
Cullinganlaan 5  
1831 Machelen  
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 09-05-2023

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

**HELSEN** Griet (A01910)  
vaste vertegenwoordiger  
Bosstraat 31  
3012 Leuven  
BELGIË

DocuSigned by:  
*Pieter Loose*  
25343FFBC5D847D...

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 2.2
-------------

### Verklaring betreffende een aanvullende opdracht voor nazicht of correctie

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van artikel 5 van de wet van 17 maart 2019 betreffende de beroepen van accountant en belastingadviseur.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een gecertificeerd accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke gecertificeerde accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap,
- B. Het opstellen van de jaarrekening,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door accountants of door fiscaal accountants, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke accountant of fiscaal accountant en zijn lidmaatschapsnummer bij het Instituut van de Belastingadviseurs en de Accountants (IBA), evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

<b>JAARREKENING</b>
---------------------

**BALANS NA WINSTVERDELING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA</b>				
<b>OPRICHTINGSKOSTEN</b>	6.1	20		
<b>VASTE ACTIVA</b>		21/28	<b>69.891.241</b>	<b>31.395.324</b>
<b>Immateriële vaste activa</b>	6.2	21	<b>2.183.421</b>	<b>1.278.272</b>
<b>Materiële vaste activa</b>	6.3	22/27	<b>23.382.269</b>	<b>22.648.173</b>
Terreinen en gebouwen		22	7.692.007	4.739.513
Installaties, machines en uitrusting		23	4.903.819	4.964.528
Meubilair en rollend materieel		24	231.608	265.432
Leasing en soortgelijke rechten		25	6.679.821	5.314.735
Overige materiële vaste activa		26	42.618	53.065
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	3.832.395	7.310.901
<b>Financiële vaste activa</b>	6.4/ 6.5.1	28	<b>44.325.551</b>	<b>7.468.879</b>
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	44.273.170	7.416.553
Deelnemingen		280	44.273.170	7.416.553
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	52.380	52.326
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	52.380	52.326

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		29/58	<b><u>30.131.905</u></b>	<b><u>43.807.459</u></b>
<b>Vorderingen op meer dan één jaar</b>		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
<b>Vorraden en bestellingen in uitvoering</b>		3	<b>16.945.881</b>	<b>8.307.728</b>
Vorraden		30/36	7.727.810	4.291.717
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	7.424.479	3.506.702
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36	303.331	785.015
Bestellingen in uitvoering		37	9.218.071	4.016.011
<b>Vorderingen op ten hoogste één jaar</b>		40/41	<b>8.484.872</b>	<b>5.169.584</b>
Handelsvorderingen		40	5.353.733	3.725.900
Overige vorderingen		41	3.131.139	1.443.684
<b>Geldbeleggingen</b>	6.5.1/ 6.6	50/53	<b>0</b>	<b>8.000.000</b>
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53	0	8.000.000
<b>Liquide middelen</b>		54/58	<b>4.429.351</b>	<b>22.161.603</b>
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.6	490/1	<b>271.802</b>	<b>168.544</b>
<b>TOTAAL VAN DE ACTIVA</b>		<b>20/58</b>	<b>100.023.146</b>	<b>75.202.783</b>

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>PASSIVA</b>				
<b>EIGEN VERMOGEN</b>				
<b>Inbreng</b>	6.7.1	10/15	<b><u>49.787.912</u></b>	<b><u>55.489.772</u></b>
Kapitaal		10/11	<b>61.786.988</b>	<b>61.786.988</b>
Geplaatst kapitaal		10	6.671.089	6.671.089
Niet-opgevraagd kapitaal (-)		100	6.671.089	6.671.089
Buiten kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	55.115.899	55.115.899
Andere		1100/10	55.115.899	55.115.899
<b>Herwaarderingsmeerwaarden</b>		1109/19		
<b>Reserves</b>		12		
Onbeschikbare reserves		13	<b>53.015</b>	<b>53.015</b>
Wettelijke reserve		130/1	6.200	6.200
Statutair onbeschikbare reserves		130	6.200	6.200
Inkoop eigen aandelen		1311		
Financiële steunverlening		1312		
Andere		1313		
Belastingvrije reserves		1319		
Beschikbare reserves		132		
<b>Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)</b>		133	46.815	46.815
<b>Kapitaalsubsidies</b>		14	<b>-12.123.341</b>	<b>-6.350.232</b>
<b>Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief</b>		15	<b>71.250</b>	<b>0</b>
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>		16	<b><u>290.833</u></b>	250.967
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>		160/5	<b>267.083</b>	<b>250.967</b>
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	267.083	250.967
<b>Uitgestelde belastingen</b>		168	<b>23.750</b>	<b>0</b>

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>SCHULDEN</b>		17/49	<b><u>49.944.401</u></b>	<b><u>19.462.045</u></b>
<b>Schulden op meer dan één jaar</b>	6.9	17	<b>33.489.517</b>	<b>10.485.500</b>
Financiële schulden		170/4	33.489.517	10.485.500
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	5.496.853	4.451.706
Kredietinstellingen		173	27.992.664	6.033.794
Overige leningen		174		
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
<b>Schulden op ten hoogste één jaar</b>	6.9	42/48	<b>15.939.531</b>	<b>8.462.947</b>
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42	5.206.009	1.857.242
Financiële schulden		43		
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439		
Handelsschulden		44	7.402.375	5.507.185
Leveranciers		440/4	7.402.375	5.507.185
Te betalen wissels		441		
Vooruitbetalingen op bestellingen		46	20.483	0
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	45	1.205.076	1.029.452
Belastingen		450/3	19.225	61.756
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.185.852	967.696
Overige schulden		47/48	2.105.589	69.067
<b>Overlopende rekeningen</b>	6.9	492/3	<b>515.352</b>	<b>513.598</b>
<b>TOTAAL VAN DE PASSIVA</b>		10/49	<b>100.023.146</b>	<b>75.202.783</b>

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...



Nr.	0461.377.728	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

**RESULTATENREKENING**

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		70/76A	<b>28.842.653</b>	<b>22.319.264</b>
Omzet	6.10	70	16.974.645	12.605.709
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	8.299.706	2.865.072
Geproduceerde vaste activa		72	1.895.925	4.669.356
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	1.619.425	2.147.627
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	52.952	31.499
<b>Bedrijfskosten</b>		60/66A	<b>34.175.473</b>	<b>24.734.835</b>
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	14.040.193	11.405.512
Aankopen		600/8	17.832.512	12.493.202
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-3.792.319	-1.087.690
Diensten en diverse goederen		61	5.245.924	4.585.608
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	8.790.334	6.800.188
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	5.106.475	1.491.562
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	43.009	-42.214
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	16.116	2.714
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	924.496	464.450
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	8.926	27.015
<b>Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)</b>		9901	<b>-5.332.820</b>	<b>-2.415.571</b>

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Financiële opbrengsten</b>		75/76B	<b>244.883</b>	<b>49.439</b>
Recurrente financiële opbrengsten		75	244.883	49.439
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	237.916	634
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	6.968	48.805
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
<b>Financiële kosten</b>		65/66B	<b>685.172</b>	<b>250.356</b>
Recurrente financiële kosten	6.11	65	685.033	248.952
Kosten van schulden		650	546.159	186.338
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	138.874	62.614
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B	139	1.404
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)</b>		9903	<b>-5.773.109</b>	<b>-2.616.487</b>
<b>Onttrekking aan de uitgestelde belastingen</b>		780		
<b>Overboeking naar de uitgestelde belastingen</b>		680		
<b>Belastingen op het resultaat (+)/(-)</b>	6.13	67/77	<b>0</b>	<b>11.838</b>
Belastingen		670/3	0	11.838
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
<b>Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9904	<b>-5.773.109</b>	<b>-2.628.326</b>
<b>Onttrekking aan de belastingvrije reserves</b>		789		
<b>Overboeking naar de belastingvrije reserves</b>		689		
<b>Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)</b>		9905	<b>-5.773.109</b>	<b>-2.628.326</b>

DocuSigned by:  
  
 25343FFBC5D847D...

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 5

**RESULTAATVERWERKING**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)</b>	9906	<b>-12.123.341</b>	<b>-6.350.232</b>
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(9905)	-5.773.109	-2.628.326
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)	14P	-6.350.232	-3.721.906
<b>Ottrekking aan het eigen vermogen</b>	791/2		
aan de inbreng	791		
aan de reserves	792		
<b>Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	691/2		
aan de inbreng	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
<b>Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)</b>	(14)	-12.123.341	-6.350.232
<b>Tussenkost van de vennoten in het verlies</b>	794		
<b>Uit te keren winst</b>	694/7		
Vergoeding van de inbreng	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Werknemers	696		
Andere rechthebbenden	697		

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 6.2.2

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN AANVANG HEEFT GENOMEN VÓÓR 1 JANUARI 2016</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8055P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8025	1.320.212	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8035	0	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8045		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8055	<b>1.320.212</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8125P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8075	494.224	
Teruggenomen	8085		
Verworven van derden	8095		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8105		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8115		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8125	<b>494.224</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	81312	<b><u>825.988</u></b>	

**KOSTEN VAN ONDERZOEK DIE WERDEN GEMAAKT TIJDENS EEN BOEKJAAR DAT EEN  
AANVANG HEEFT GENOMEN NA 31 DECEMBER 2015**

**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**  
**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**  
**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar
8056	
8126	
81313	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.2.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052P	xxxxxxxxxx	<b>584.700</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	304.664	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8052	<b>889.364</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122P	xxxxxxxxxx	<b>172.983</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8072	132.309	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8122	<b>305.292</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	211	<b>584.072</b>	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.2.4
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GOODWILL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053P	xxxxxxxxxx	<b>1.083.194</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8043		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8053	<b>1.083.194</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123P	xxxxxxxxxx	<b>216.639</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8073	216.639	
Teruggenomen	8083		
Verworven van derden	8093		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8113		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8123	<b>433.277</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	212	<b>649.916</b>	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.2.5
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	123.445	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8044		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8054	<b>123.445</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8074		
Teruggenomen	8084		
Verworven van derden	8094		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8114		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8124	<b>0</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	213	<b>123.445</b>	

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.3.1

**STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**

	<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>	<b>Vorig boekjaar</b>
<b>TERREINEN &amp; GEBOUWEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191P	xxxxxxxxxx	<b>5.758.127</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	3.088.238	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8191	<b>8.846.364</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8251	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321P	xxxxxxxxxx	<b>1.018.614</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8271	135.743	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8321	<b>1.154.357</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(22)	<b><u>7.692.007</u></b>	



Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.2
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192P	xxxxxxxxxx	<b>6.320.070</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	4.118.785	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	3.664.090	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8192	<b>6.774.765</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8252	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322P	xxxxxxxxxx	<b>1.355.542</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8272	1.139.494	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	624.091	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8322	<b>1.870.945</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(23)	<b><u>4.903.819</u></b>	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193P	xxxxxxxxxx	<b>574.262</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	117.491	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	69.812	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8183		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8193	<b>621.941</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8243		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8253	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323P	xxxxxxxxxx	<b>308.830</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8273	111.325	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	29.822	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8313		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8323	<b>390.332</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(24)	<b><u>231.608</u></b>	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.4	
		<b>Codes</b>	<b>Boekjaar</b>
			<b>Vorig boekjaar</b>
<b>LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194P	xxxxxxxxxx	<b>5.654.572</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	2.131.782	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	28.155	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8194	<b>7.758.199</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8254	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324P	xxxxxxxxxx	<b>339.837</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8274	759.077	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	20.536	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8324	<b>1.078.378</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(25)	<b><u>6.679.821</u></b>	
<b>Waarvan</b>			
<b>Terreinen en gebouwen</b>	250		
<b>Installaties, machines en uitrusting</b>	251	6.630.550	
<b>Meubilair en rollend materieel</b>	252	49.271	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.5
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195P	xxxxxxxxxxx	<b>78.911</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	4.387	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8185		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8195	<b>83.298</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8245		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8255	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325P	xxxxxxxxxxx	<b>25.847</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8275	14.833	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8315		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8325	<b>40.680</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(26)	<b>42.618</b>	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.6
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196P	xxxxxxxxxx	<b>7.310.901</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	9.245.613	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	12.724.119	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8186		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8196	<b>3.832.395</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8246		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8256	<b>0</b>	
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326P	xxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8276	2.102.832	
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306	2.102.832	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8316		
<b>Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8326	<b>0</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(27)	<b><u>3.832.395</u></b>	

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.4.1

**STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391P	xxxxxxxxxxx	<b>7.416.553</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8361	36.356.617	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8391	<b>43.773.170</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8411	500.000	
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8451	<b>500.000</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8521	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551P	xxxxxxxxxxx	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8541		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8551	0	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(280)	<b><u>44.273.170</u></b>	
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	281P	<b><u>xxxxxxxxxxx</u></b>	
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(281)		
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8651	—	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.4.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN</b>			
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383		
<b>Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar</b>	8393	<b>0</b>	
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443		
<b>Meerwaarden per einde van het boekjaar</b>	8453	<b>0</b>	
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513		
<b>Waardeverminderingen per einde van het boekjaar</b>	8523	<b>0</b>	
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553P	XXXXXXXXXX	<b>0</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)</b>	8543		
<b>Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar</b>	8553	<b>0</b>	
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(284)	<b>0</b>	
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN</b>			
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	285/8P	<b>XXXXXXXXXX</b>	<b>52.326</b>
<b>Mutaties tijdens het boekjaar</b>			
Toevoegingen	8583	54	
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623		
Overige mutaties (+)/(-)	8633		
<b>NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	(285/8)	<b>52.380</b>	
<b>GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR</b>	8653	<b>0</b>	

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.5.1

**INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN****DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	Aard	Rechtstreeks		Dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
		Aantal	%	%			(+ of (-) (in eenheden)	
<b>Ekopak France sas</b> FR 903 126 449  <b>FRANKRIJK</b>	_ aandelen _	3.000	100,00		31/12/2022	EUR	2.768.609	-2.039
<b>Covalente sarl</b> FR 69 452196850  <b>FRANKRIJK</b>	_ aandelen _	100	100,00		31/12/2022	EUR	524.620	21.688
<b>GLOBAL WATER ENGINEERING</b> 0861191932 Besloten vennootschap Koningin Astridlaan 29 bus 6 8200 Sint-Andries <b>BELGIË</b>	_ aandelen _	6.200	100,00		31/12/2022	EUR	62.000	592.365



Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.6

**GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>OVERIGE GELDBELEGGINGEN</b>			
<b>Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen</b>			
Aandelen – Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	51		
Aandelen – Niet-opgevraagd bedrag	8681		
Edele metalen en kunstwerken	8682		
	8683		
<b>Vastrentende effecten</b>			
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	52		
	8684		
<b>Termijnrekeningen bij kredietinstellingen</b>			
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van	53	<b>0</b>	<b>8.000.000</b>
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687	0	8.000.000
meer dan één jaar	8688		
<b>Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen</b>	8689		

	Boekjaar
<b>OVERLOPENDE REKENINGEN</b>	
<b>Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt</b>	
over te dragen kost abonnementen	35.337
Over te dragen kost bureel	1.287
Over te dragen kosten erelonen	32.817
Over te dragen kost huur gebouwen	43.674
Over te dragen kost huur personenwagens	1.926
Over te dragen kost interesten	13.363
Over te dragen kost licenties	16.026
Over te dragen kost personeelskosten	343
Over te dragen kost software	40.902
Over te dragen kost verkeersbelastingen	6.920
Over te dragen kost verzekeringen	79.194
Verkregen opbrengst intresten	13

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.7.1

**STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR****STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxx	6.671.089
(100)	6.671.089	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	xxxxxxxxxx	14.824.642
8703	xxxxxxxxxx	

**Niet-gestort kapitaal**

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

**Eigen aandelen**

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

**Verplichtingen tot uitgifte van aandelen**

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

**Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal**

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	6.458.143

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.7.1
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar
<b>Aandelen buiten kapitaal</b>		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

Boekjaar
----------

**BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)**

--

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.7.2

**AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING**

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14, 4de lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Alychlo NV 0895140645 Lembersesteenweg 19 9820 Merelbeke <b>BELGIË</b>	Volle eigendom	6.252.358	0	42,18
PILOVAN BV 0836231258 Hogerlucht 28 9600 Ronse <b>BELGIË</b>	Volle eigendom	5.389.985	0	36,36

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 6.8
-------------

**VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**

Boekjaar
----------

**UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT**

267.083
---------

PROV HANGENDE GESCHILLEN

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.9

**STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**

	Codes	Boekjaar
<b>UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD</b>		
<b>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>		
Financiële schulden	8801	5.206.009
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	893.137
Kredietinstellingen	8841	4.312.872
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
<b>Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</b>	(42)	<b>5.206.009</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8802	23.675.095
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	3.747.725
Kredietinstellingen	8842	19.927.370
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar</b>	8912	<b>23.675.095</b>
<b>Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>		
Financiële schulden	8803	9.814.422
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	1.749.128
Kredietinstellingen	8843	8.065.294
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
<b>Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar</b>	8913	<b>9.814.422</b>

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

	Codes	Boekjaar
<b>GEWAARBORGDE SCHULDEN</b> <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>		
<b>Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>		
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
<b>Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden</b>	9061	
<b>Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>		
Financiële schulden	8922	5.651.430
Achtergestelde leningen	8932	0
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	5.651.430
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
<b>Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap</b>	9062	<b>5.651.430</b>

	Codes	Boekjaar
<b>SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN</b>		
<b>Belastingen</b> <i>(posten 450/3 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	19.225
Geraamde belastingschulden	450	
<b>Bezoldigingen en sociale lasten</b> <i>(posten 454/9 en 179 van de passiva)</i>		
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.185.852

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

## OVERLOPENDE REKENINGEN

### **Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

toe te rekenen bankkosten & intresten

Over te dragen opbrengsten : Sale & lease back

Over te dragen opbrengsten : Vooruitbetalingen

Boekjaar
----------

11.486
--------

346.917
---------

156.949
---------



Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.10

**BEDRIJFSRESULTATEN****BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

**Andere bedrijfsopbrengsten**

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

**BEDRIJFSKOSTEN****Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

**Personeelskosten**

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	515.400	965.819
9086	106	101
9087	105,9	87,9
9088	177.514	149.005
620	6.389.636	4.883.742
621	1.523.290	1.208.428
622	196.641	135.510
623	680.766	572.508
624		

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.10
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen</b>			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		
<b>Waardeverminderingen</b>			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	60.000	0
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	0	6.465
Teruggenomen	9113	16.991	48.680
<b>Voorzieningen voor risico's en kosten</b>			
Toevoegingen	9115	16.116	2.714
Bestedingen en terugnemingen	9116		
<b>Andere bedrijfskosten</b>			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	45.934	48.118
Andere	641/8	878.561	416.331
<b>Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen</b>			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	1	5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.826	9.620
Kosten voor de vennootschap	617	89.157	378.101

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.11

**FINANCIËLE RESULTATEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN</b>			
<b>Andere financiële opbrengsten</b>			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	3.855	4
Andere			
ontvangen betalingskortingen		1.978	42.633
ontvangen verwijlrenten		711	1.128
positieve betalingsverschillen		423	3
<b>RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN</b>			
<b>Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen</b>	6501		
<b>Geactiveerde interesten</b>	6502		
<b>Waardeverminderingen op vlottende activa</b>			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
<b>Andere financiële kosten</b>			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
<b>Vorzieningen met financieel karakter</b>			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
<b>Uitsplitsing van de overige financiële kosten</b>			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	20.014	800
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
toegestane kortingen		968	4.689
bankkosten		116.749	48.621
negatieve betalingsverschillen		52	1.101
betaalde verwijlrenten		1.091	7.404

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.12

**OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN</b>	76	<b><u>52.952</u></b>	<b><u>31.499</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten</b>	(76A)	<b>52.952</b>	<b>31.499</b>
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	52.952	31.152
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	0	347
<b>Niet-recurrente financiële opbrengsten</b>	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
<b>NIET-RECURRENTE KOSTEN</b>	66	<b><u>9.065</u></b>	<b><u>28.418</u></b>
<b>Niet-recurrente bedrijfskosten</b>	(66A)	<b>8.926</b>	<b>27.015</b>
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	0	2.181
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	0	866
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	8.926	23.968
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
<b>Niet-recurrente financiële kosten</b>	(66B)	<b>139</b>	<b>1.404</b>
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631	139	1.404
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.13

**BELASTINGEN EN TAKSEN****BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingsupplementen

**Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren**

- Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen
- Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

**Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst**

verworpen uitgaven (exclusief belastingen)

Codes	Boekjaar
9134	
9135	60.828
9136	60.828
9137	
9138	
9139	
9140	
	610.351

Boekjaar

**Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar****Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
  - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
  - Andere actieve latenties
- Passieve latenties
  - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	10.303.643
9142	10.303.643
9144	

**BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN****In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

**Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van**

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	4.820.654	3.906.520
9146	2.815.333	3.201.942
9147	1.435.368	1.127.775
9148		

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.14

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**

	Codes	Boekjaar
<b>DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN</b>	9149	
<b>Waarvan</b>		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
<b>ZAKELIJKE ZEKERHEDEN</b>		
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	7.292.152
Bedrag van de inschrijving	91621	110.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	24.970.000
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	0
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betalde prijs	92021	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar
<b>Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden</b>		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91612	
Bedrag van de inschrijving	91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91632	
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91812	219.911
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91922	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92022	

	Codes	Boekjaar
<b>GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE VENNOOTSCHAP, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN</b>		
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
Bouw nieuw hoofdkantoor De Prijkels (Deinze)		16.480.703
<b>BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA</b>		
<b>TERMIJNVERRICHTINGEN</b>		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar
----------

**VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**

--

Boekjaar
----------

**BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

--

**REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN**

**Beknopte beschrijving**

De onderneming heeft een aanvullend rust- en overlevingspensioen met vaste bijdrage ten behoeve van alle personeelsleden met een vast arbeidscontract van onbepaalde duur in de vorm van een groepsverzekering. Het plan wordt beheerd door een externe verzekeringsmaatschappij.

**Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken**

Op basis van de beschikbare informatie is de minimumgarantie volledig gefinancierd.

Code	Boekjaar
------	----------

**PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN**

**Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk**

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

9220	
------	--

Boekjaar
----------

**AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven**

--



Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
<b>AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT</b>		Boekjaar
<b>AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN</b>		Boekjaar
<b>Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap</b>		
<b>ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)</b>		Boekjaar
bankgaranties		382.442

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.15

**BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>VERBONDEN ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	(280/1)	<b>44.273.170</b>	<b>7.416.553</b>
Deelnemingen	(280)	44.273.170	7.416.553
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
<b>Vorderingen</b>	9291	<b>193.405</b>	<b>824.367</b>
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	193.405	824.367
<b>Geldbeleggingen</b>	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
<b>Schulden</b>	9351	<b>158.001</b>	<b>420.646</b>
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	158.001	420.646
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9401		
<b>Financiële resultaten</b>			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	34.936	634
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
<b>Realisatie van vaste activa</b>			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 6.15
-----	--------------	--------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9253		
Deelnemingen	9263		
Achtergestelde vorderingen	9273		
Andere vorderingen	9283		
<b>Vorderingen</b>	9293		
Op meer dan één jaar	9303		
Op hoogstens één jaar	9313		
<b>Schulden</b>	9353		
Op meer dan één jaar	9363		
Op hoogstens één jaar	9373		
<b>Persoonlijke en zakelijke zekerheden</b>			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen	9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9393		
<b>Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b>	9403		
<b>ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT</b>			
<b>Financiële vaste activa</b>	9252		
Deelnemingen	9262		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
<b>Vorderingen</b>	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
<b>Schulden</b>	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

Boekjaar
----------

**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.16

**FINANCIËLE BETREKKINGEN MET****BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

**Waarborgen toegestaan in hun voordeel****Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	<b>81.250</b>
9504	

**DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)****Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

**Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	<b>152.000</b>
95061	32.000
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	0

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 6.18.1
----------------

## **VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

**De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt**

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.18.2

**FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**

	Codes	Boekjaar
<b>Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen</b>		
<b>Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat</b>	9507	<b>218.000</b>
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)</b>		
Andere controleopdrachten	95071	32.000
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
<b>Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat</b>	9509	
<b>Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)</b>		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	190.000

**Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen**

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 6.19

## WAARDERINGSREGELS

### I. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing gewijzigd. Deze wijziging heeft betrekking op de afschrijvingen op nieuwe materiële vaste activa op inrichting gebouwen, installaties, machines en uitrusting en in leasing, Sale en Lease Back en Rollend materieel en Rollend materiaal in leasing. De oorspronkelijke einddatum blijft behouden bij toevoegingen op investeringen in inrichting gebouwen, installaties en machines en Sale en Lease Back en de laadpalen van werknemers vallen onder rollend materiaal en moeten verplicht op 10 jaar worden afgeschreven en bij overname van wagens na leasing/huur wordt de residuwaarde nog maar afgeschreven op 3 jaar en er is 1 leasingcontract van rollend materiaal die loopt over 5 jaar. Aangezien de oorspronkelijke einddatums worden aangehouden en de wettelijke percentages worden toegepast heeft deze wijziging in boekhoudprincipe geen impact op de materiële vaste activa gerapporteerd in 2022 en zij heeft een invloed op het resultaat van het boekjaar ten belope van 0 EUR.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

De aangegane maar niet opgenomen investeringskredieten voor het nieuwe hoofdkantoor in Deinze zijn in onderpand gegeven door middel van een hypothecaire inschrijving ten belope van 55.000 EUR en een hypothecair mandaat ten belope van 20.945.000 EUR.

Deze zekerheden zijn respectievelijk opgenomen in VOL 6.14 in de codes 91621 voor wat betreft de hypothecaire inschrijving en in de code 91631 voor wat betreft de hypothecaire mandaten.

### II. Bijzondere regels

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het jaar

Immateriële vaste activa:

L - NG 20,00% - 33,33%

Industriële, administratieve of commerciële gebouwen:

L - NG 5,00% - 21,11%

Installaties, machines en uitrusting:

L - NG 6,66% - 25,00%

Installaties, machines en uitrusting in leasing:

L - NG 10,00% - 50,00% -

Sale en Lease Back:

L - NG 6,66% - 37,04% -

Rollend materieel:

L - NG 10,00% - 33,33%

Rollend materieel in leasing:

L - NG 20,00% - 25,00% -

Kantoomaterieel en meubilair:

L - NG 10,00% - 33,33%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de volgende methodes ofwel tegen de lagere marktwaarde.

- Grondstoffen- en hulpstoffen (FIFO)

- Handelsgoederen (FIFO)

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs verhoogd met een gedeelte van het resultaat naargelang van de vordering der werken (percentage of completion methode).

Schulden:

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder of met een abnormaal lage rente.

Andere:

De overige vorderingen ten opzichte van leveranciers ontstaan door het aangerekend krijgen van statiegeld op verpakking van chemicaliën alsook de overige schulden ten opzichte van klanten ontstaan door facturatie van statiegeld worden afgewaardeerd tot de waarde van de verkregen facturatie over de laatste 2 boekjaren voor wat betreft de desbetreffende overige vorderingen en tot de gefactureerde statiegeld bedragen over de laatste 2 boekjaren voor wat betreft de desbetreffende schulden.

In overeenstemming met CBN-advies 2012/15 werden de ontvangen voorschotten gesaldeerd met de werken in uitvoering en dit op projectniveau.

De brutobedragen zijn als volgt op 31/12/2023:

370000 Werken in uitvoering 16.525.078,82

460000 Ontvangen voorschotten - 7.567.028,50

Behoud van de waarderingsregels in optiek van continuïteit van de onderneming : zie jaarverslag



Nr. 0461.377.728

VOL-kap 7

**ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN  
EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

**JAARVERSLAG**

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 8
-----------

**VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN**

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

**SOCIALE BALANS**

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn: 20700 11600

**STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN****WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	99.1	80,4	18,7
Deeltijds	1002	8.9	4,1	4,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	105.9	83,3	22,6

**Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren**

Voltijds	1011	165.760	135.058	30.702
Deeltijds	1012	11.754	5.121	6.633
Totaal	1013	177.514	140.179	37.335

**Personeelskosten**

Voltijds	1021	8.162.016	6.655.242	1.506.774
Deeltijds	1022	628.317	239.943	388.374
Totaal	1023	8.790.334	6.895.186	1.895.148

**Bedrag van de voordelen bovenop het loon**

	1033			
--	------	--	--	--

**Tijdens het vorige boekjaar**

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	87.9	70,8	17,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	149.005	120.497	28.508
Personeelskosten	1023	6.800.188	5.473.250	1.326.938
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	0	0	0

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 10

**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)****Op de afsluitingsdatum van het boekjaar**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers</b>	105	96	10	103,90
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	96	8	102,6
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111		2	1,3
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			0,0
<b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>				
Mannen	120	77	5	80,70
lager onderwijs	1200	5	1	5,5
secundair onderwijs	1201	24	2	25,5
hoger niet-universitair onderwijs	1202	18	1	18,8
universitair onderwijs	1203	30	1	30,9
Vrouwen	121	19	5	23,20
lager onderwijs	1210	1	1	1,8
secundair onderwijs	1211	2	0	2,0
hoger niet-universitair onderwijs	1212	5	3	7,6
universitair onderwijs	1213	11	1	11,8
<b>Volgens de beroepscategorie</b>				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	96	10	103,9
Arbeiders	132			
Andere	133			

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN****Tijdens het boekjaar**

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	1,0	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.826	
Kosten voor de vennootschap	152	89.157	

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

**TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR****INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister</b>	205	28	9	32,20
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	17	2	18,4
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	11	7	13,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

**UITGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
<b>Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam</b>	305	26	6	28,50
<b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	14	1	14,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	12	5	13,6
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
<b>Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst</b>				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342	5	1	5,9
Andere redenen	343	21	5	22,6
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

Nr. 0461.377.728

VOL-kap 10

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
<b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5801	105	5811	27
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	3.557	5812	817
Nettokosten voor de vennootschap	5803	152.816	5813	35.574
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	142.260	58131	32.670
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	10.556	58132	2.904
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
<b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
<b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	

Nr.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 11
------------

## REMUNERATIEVERSLAG

*voor de vennootschappen waarin de overheid of één of meer publiekrechtelijke rechtspersonen een controle uitoefenen (artikel 3:12, §1, 9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)*

We verwijzen voor het remuneratieverslag naar het Corporate Governance luik in het geconsolideerd jaarverslag

Pieter Loose

Pilovan BV

CEO

DocuSigned by:

Pieter Loose

25343FFBC5D847D...

**“EKOPAK”**  
**Naamloze Vennootschap**  
**Careelstraat 13**  
**8700 TIELT**  
**ondernemingsnummer 0461.377.728**  
**RPR Gent afdeling Brugge**

---

Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Geachte aandeelhouders

Wij hebben de eer u, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar afgesloten per 31/12/2023.

**1. Commentaar bij de jaarrekening**

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de algemene vergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de desbetreffende bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

**(a) overzicht en ratio's**

De jaarrekeningen van het afgesloten boekjaar en het voorgaande boekjaar geven volgende situatie weer:

	31/12/2023	31/12/2022
Balanstotaal	€ 100.023.146	€ 75.202.783
Omzet	€ 16.974.645	€ 12.605.709
Te bestemmen verlies v/h boekjaar	€ 5.773.109	€ 2.628.326

Uit de jaarrekeningen van het afgesloten boekjaar en het voorgaande boekjaar kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	31/12/2023	31/12/2022
- liquiditeitsratio	1,88	5,18



(vlottende activa/schulden KT)

- solvabiliteitsratio (eigen vermogen/totaal vermogen)	49,78 %	73,79 %
---	---------	---------

(b) toelichting

In 2023 werd de overname van de GWE groep gerealiseerd. Deze overname brengt nieuwe synergiën tot stand en staat Ekopak toe om verder voet aan grond te krijgen op internationale markten. De expertise van GWE betreft in hoofdzaak het ontwerpen en verkopen van afvalwaterzuiveringsinstallaties.

Ekopak stelt zijn strategie bij om aantrekkelijke kansen te benutten in een groeiende, maar gefragmenteerde markt. Dit omvat samenwerkingsverbanden die ons in staat stellen grotere projecten aan te nemen, zoals Circeaulair.

Het balanstotaal is gestegen met 24,8 miljoen euro ten opzichte van eind 2022 :

- Op de activa zijde zijn de vaste activa gestegen met 38,5 miljoen euro en dit is vooral bij de financiële activa, die zijn toegenomen door de overname van de GWE groep (36,8 miljoen euro). De voorraden en bestellingen in uitvoering zijn gestegen met 8,6 miljoen euro. De vorderingen op ten hoogste één jaar zijn gestegen met 3,3 miljoen euro en dit is het gevolg van enerzijds de stijging in overige vorderingen (1,7 miljoen euro) en de handelsvorderingen (1,6 miljoen euro). Bij de overige vorderingen heeft dit voornamelijk te maken met een vordering m.b.t. het project Circeaulair. De handelsvorderingen zijn gestegen door de groei van de business. De liquide middelen zijn gedaald met 17,7 miljoen euro en de geldbeleggingen zijn gedaald met 8,0 miljoen euro. De daling is gerelateerd aan de acquisitie van GWE, die deels met liquide middelen werd betaald. De overige daling is te wijten aan toegenomen werkkapitaal en investeringen in vaste activa.
- Op de passiva zijde is het eigen vermogen gedaald met 5,7 miljoen euro door de allocatie van het verlies van het boekjaar. De schulden op meer dan één jaar zijn toegenomen als gevolg van de sale & lease back-transacties die aangegaan zijn voor de WaaS-installaties voor een totaal van 1,7 miljoen euro. Daarbovenop is Ekopak NV in een leningsovereenkomst gestapt voor de overname van GWE groep. Van deze lening is er 20,2 miljoen opgenomen in de lange termijn schulden. De eerste schijven van de leningen voor de bouw van een nieuw bedrijfsgebouw in Deinze werden ook opgenomen in lijn met de vorderingsstaten van de bouw. Van deze lening is er 2,8 miljoen opgenomen in de lange termijn schulden. De schulden op ten hoogste één jaar zijn toegenomen met 7,4 miljoen euro. Dit is voornamelijk het gevolg van de stijging van korte termijn leningen bestaande uit 0,3 miljoen euro gerelateerd aan de sale & lease back-transactie, 2,5 miljoen euro gerelateerd aan de overname van de GWE groep en 0,7 miljoen euro gerelateerd aan de leningen voor de nieuwbouw in De Prijckels. Overige toename van de korte termijn schulden zijn gerelateerd aan handelsschulden voor 1,8 miljoen euro en personeel gerelateerde schulden ten belope van 0,2 miljoen euro.

Met betrekking tot de resultaten van het boekjaar hebben we de volgende bewegingen ten opzichte van eind 2022:

De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen met 6,5 miljoen euro ten opzichte van eind 2022. De belangrijkste stijgingen situeren zich in de omzet en de voorraadwijzigingen voor de bestellingen in uitvoering ten belope van respectievelijk 4,3 miljoen euro en 5,4 miljoen euro. Deze stijgingen werden gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de geproduceerde vaste activa ten belope van 2,8 miljoen euro.

De omzetstijging (incl. voorraadwijziging) kan in hoofdzaak verklaard worden door de algemene groei en is vooral het resultaat van de stijging in de verkoop van “one off” waterinstallaties. Bij de verkoop van installaties wordt de marge op de productie van dergelijke installaties in resultaat genomen a rato van % of completion mechanisme. Binnen het WaaS model wordt de voorraad bestellingen in uitvoering gewaardeerd volgens het completed contract principe, waarbij de marge wordt gerealiseerd wanneer de installatie operationeel is.

- De geproduceerde vaste activa bedragen 1,9 miljoen euro. In hoofdzaak bevat dit de constructie van WaaS-installaties en korte termijn verhuur-containers.
- De andere bedrijfsopbrengsten omvatten voornamelijk de teruggave van bedrijfsvoorheffing ten belope van 0,3 miljoen euro, de ontvangen bedrijfssubsidies ten belope van 0,5 miljoen euro en doorrekeningen in het kader van het Waterkracht project ten belope van 0,2 miljoen euro. Verder stegen ook de recuperatie van de voordelen in natura als gevolg van de toename in personeelsleden.

De bedrijfskosten stijgen met 9,4 miljoen euro ten opzichte van 2022 waarvan de grootste bewegingen bestaan uit de stijging van personeelskosten (toename van het personeelsbestand) met 1,9 miljoen euro, een stijging van de handelsgoederen, grond- en hulpstoffen met 2,6 miljoen euro, een stijging van diensten en diverse goederen met 0,6 miljoen euro en een toename van de afschrijvingen met 3,6 miljoen euro.

Het bedrijfsresultaat is negatief en bedraagt 5,3 miljoen euro ten opzichte van een bedrijfsverlies in 2022 van 2,4 miljoen euro.

Het financieel resultaat is negatief ten bedrage van 0,4 miljoen euro.

### (c) belangrijkste risico's en onzekerheden

Met betrekking tot de analyse en rapporteringverplichting zoals gesteld in artikel 3:6 § 1<sup>o</sup> van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen kan het volgende gesteld worden:

De vennootschap is slechts beperkt onderhevig aan marktrisico's zoals interest risico's of wisselkoers risico's. De leningen per eind 2023 bestaan uit leningen met een vaste interest voet (waarvan deze voor 1 lening om de vijf jaar kan worden herzien), met uitzondering van de lening aangegaan in 2023 mbt de financiering voor de acquisitie van de GWE groep. De vlottende rente van deze lening werd echter voor de komende drie

jaar via een interest rate swap vastgeklikt. Aan- en verkopen gebeuren in hoofdzaak in euro zodat de vennootschap slechts een heel beperkt wisselkoersrisico heeft.

In de dagdagelijkse uitoefening van haar activiteiten is de vennootschap blootgesteld aan een aantal operationele risico's die adequaat werden verwerkt in de jaarrekening. Er zijn geen risico's die specifieke vermelding vereisen om een correcte lezing van de jaarrekening toe te laten. We verwijzen voor een uitgebreide uiteenzetting van deze verschillende risico's naar ons geconsolideerd jaarverslag.

#### (d) voorstel verliesbestemming

Wij stellen aan de gewone algemene vergadering voor het te bestemmen verliessaldo als volgt te bestemmen :

€ 12.123.341 als over te dragen verlies.

### **2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar**

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen die plaats vonden na einde van het boekjaar.

### **3. Omstandigheden die een aanmerkelijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap**

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die een aanmerkelijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap.

### **4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling**

De vennootschap is erkend bij BELSPO als onderneming die aan onderzoek en ontwikkeling doet. In 2023 werd het R&D team uitgebreid tot 6 werknemers, komend van 5 in 2022. Dit team werkt zowel aan de ontwikkeling van projecten als Waterkracht en Circeaulair als aan piloot projecten bij potentiële klanten. Zo werden succesvolle validatietrajecten doorlopen bij tal van projecten in de farmaceutische en metaal industrie. Verder blijven we onze installaties verder optimaliseren en interpreteren we data continu om WaaS-installaties slimmer te maken. In samenwerking met de UGent zijn we een tweede Vlaio-onderzoeksproject gestart om de duurzaamheid van onze installaties te bevorderen.

In totaal werd voor 1,3 miljoen euro aan ontwikkelingskosten geactiveerd in 2023.

### **5. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren**

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

## **6. Waardering in continuïteit**

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt, is artikel 3:6, 6° WVV van toepassing.

Het management heeft een gedetailleerd businessplan en cashflowprognose opgesteld, die in lijn zijn met de strategie van de onderneming en waarin zowel rekening wordt gehouden met de bestaande financieringsfaciliteiten, raamovereenkomsten en leningen alsook met de vernieuwing van een raamovereenkomst en nieuwe financieringen, die zeer waarschijnlijk zullen worden gerealiseerd. Deze laatste beoordeling is gebaseerd op onder andere de solide balansstructuur van het bedrijf aan het einde van het jaar 2023, met een solvabiliteitsratio van 50%, een liquiditeitsratio van 1,9 en voldoende ruimte met betrekking tot de convenanten van leningen. Leningsconvenanten zijn gebaseerd op de waarde van het eigen vermogen en de solvabiliteitsratio.

Op basis van het businessplan heeft de onderneming er vertrouwen in dat er voldoende liquiditeit is voor de uitrol van de strategie van de onderneming en dat daarom de waarderingsregel volgens het continuïteitsbeginsel wordt ondersteund.

## **7. Inlichtingen over het verkrijgen van eigen aandelen of certificaten (artikel 7:215 ev WVV).**

NVT

## **8. Toepassing artikelen 7:96 en 7:97 WVV inzake tegenstrijdigheid van belangen**

De leden van de Raad van Bestuur gaven op de vergadering van 20 maart 2023 groen licht voor de opstart van besprekingen met EnergyVision rond een mogelijke joint venture. Deze beslissing is genomen zonder deelname aan de beraadslaging of de stemming van de voorzitter (Pieter BOURGEOIS, vaste vertegenwoordiger van CRESCEMUS BV) en Kurt TRENSON, vaste vertegenwoordiger van TREFI BV, gelet op een mogelijk tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard in hunner hoofde cfr. art. 7:96 WVV. De besprekingen hebben uitgewezen dat er vooralsnog niet tot een joint venture zal worden overgegaan.

Verder werd in de loop van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 de procedure vervat in de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet toegepast.

## **9. Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van tenminste één lid van het Auditcomité**

Alle leden van het auditcomité beschikken over de nodige expertise op het vlak van de boekhouding en audit. 3 van de 4 leden van het Auditcomité zijn onafhankelijke bestuurders.

## **10. Corporate Governance**

Ekopak heeft een Corporate Governance-charter aangenomen die in lijn ligt met de Belgische Corporate Governance-code van 2020 en waarop ook de statuten van de onderneming (zoals geamendeerd door de buitengewone algemene vergadering van Aandeelhouders van 2021) en de Dealing Code aansluiten.

Ekopak past de tien principes van corporate governance toe zoals die zitten vervat in de Belgische Corporate Governance-code van 2020 en heeft de bedoeling om de provisie uit deze code na te leven met toepassing van het “comply-or-explain”-principe. De provisie die niet door Ekopak werden nageleefd, worden hieronder vermeld, tezamen met een verklaring voor deze niet-naleving.

- Provisie 2.19: de machtigingen van de leden van het Executive Managementcomité met uitzondering van de CEO worden bepaald door de CEO in plaats van door de Raad van Bestuur. Deze afwijking kan verklaard worden door het feit dat de leden van het Executive Managementcomité hun functie uitoefenen onder het leiderschap van de CEO, aan wie het dagelijks management en welbepaalde aanvullende machtigingen werden gedelegeerd door de Raad van Bestuur.
- Provisie 4.14: er is geen onafhankelijke interne auditfunctie ingesteld. Deze afwijking wordt verklaard door de huidige omvang van de onderneming. Het Auditcomité zal jaarlijks de nood voor de creatie van een onafhankelijke interne auditfunctie beoordelen. Waar aangewezen, zal er een beroep worden gedaan op externe personen om specifieke interne auditopdrachten uit te voeren. Het Auditcomité zal de Raad van Bestuur informeren over de resultaten ervan.
- Provisie 7.6: de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen deel van hun remuneratie in de vorm van Ekopak aandelen. Deze afwijking wordt verklaard door de beschouwing dat de belangen van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur momenteel voldoende zijn gericht op de lange-termijncreatie van waarde voor de onderneming. Ekopak heeft echter de intentie om deze provisie in de toekomst te herzien teneinde zich in de toekomst hiermee te aligneren.
- Provisie 7.9: er is nog geen minimum drempel bepaald voor het aantal Ekopak aandelen dat door de leden van het Executive Managementcomité wordt aangehouden. Deze afwijking wordt verklaard door de overweging dat hun belangen reeds voldoende gealigneerd zijn met de objectieven voor lange termijn-waardecreatie voor de onderneming. Hierbij wordt ook rekening gehouden met de aandelen en ESOP-warrants (waarvan de waarde is gebaseerd op de waarde van de Ekopak aandelen) die door bepaalde leden van het Executive Managementcomité worden aangehouden. Daarom werd het instellen van een minimum drempel niet noodzakelijk geacht. Ekopak heeft evenwel de intentie om dit in de toekomst te herzien en zich te aligneren op deze provisie uit de code.

## 11. Samenstelling en werking bestuursorganen en hun comités.

### 11.1 Aandeelhoudersstructuur

Ten gevolge van het aanbod van 31 maart 2021 en 8 april 2021 om 4.044.642 nieuwe aandelen in een private plaatsing uit te geven, is het totale aantal uitstaande aandelen nu 14.824.624. Alle uitstaande aandelen worden verhandeld op de gereguleerde markt van Euronext Brussels. Elk aandeel geeft de houder recht op één stem. Bijgevolg zijn er ook 14.824.624 stemrechtverlenende effecten.

Gebaseerd op de bekendmakingen van belangrijke deelnemingen die Ekopak heeft ontvangen ziet de aandeelhoudersstructuur er op 31 december 2023 als volgt uit:

Aandeelhouders	Aantal aandelen Ekopak	Als een % van het aantal aandelen/stemrechten
Alychlo NV (België)	6.252.358	42,18%
Pilovan BV (België)	5.389.985	36,36%
Vrij verhandelbaar (Free Float)	3.182.299	21,47%

### 11.2 Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Ekopak telt 8 leden:

- 3 uitvoerende en 5 niet-uitvoerende bestuurders
- 3 onafhankelijke bestuurders, 2 bestuurders die geassocieerd zijn met de referentieaandeelhouder Alychlo, en 3 bestuurders van uit het Executive Managementcomité (van wie 2 geassocieerd met de referentieaandeelhouder Pilovan).

De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Pieter Bourgeois.

De leden van de Raad van Bestuur van Ekopak zijn desgevallend\* de management-vennootschappen met de hieronder vermelde permanente vertegenwoordigers

- **Pieter Bourgeois\***, CEO van Alychlo NV, Ekopak's referentie-aandeelhouder. Master industrieel ingenieur elektromechanica (GroepT), MBA (Solvay Brussels School of Economics). Meer dan 20 jaar ervaring in verschillende managementfuncties bij Alychlo, DHL, YouBuild en Worldline/Banksys. Belgische nationaliteit.
- **Valerie Dejaeghere\***, CEO van QPinch sinds januari 2023. Master Toegepaste economische wetenschappen (KU Leuven), aangevuld met executive programs in Strategic Excellence en Sustainability Management in respectievelijk Columbia Business School en Vlerick Business School. Ze heeft jarenlang ervaring opgedaan bij ExxonMobil in diverse nationale en internationale managementfuncties in Europa en de Verenigde Staten. Belgische nationaliteit.

- **Els De Keukelaere\***, Chief Financial Officer van Ekopak NV sinds 2020 . Master Toegepaste economische wetenschappen (UGent), MBA in financieel management (Vlerick Business School), Bedrijfsrevisor sinds 2004. Eerdere functies in haar loopbaan: diverse functies bij KPMG Bedrijfsrevisoren in Audit, (laatste functie Audit Director), en Chief Financial Officer van Concordia Verzekeringen (Gent). Belgische nationaliteit.
- **Tim De Maet**, Chief Operations Officer van Ekopak NV sinds 2020, voorheen 9 jaar Operations Manager binnen de onderneming. Master industrieel ingenieur chemie, met een specialisatie in milieu-biotechnologie (HoGent, Gent). Meer dan 15 jaar ervaring in de waterbehandelingsindustrie, waaronder bij Entaco NV en Micron NV. Belgische nationaliteit.
- **Kristina Loguinova**, Compliance Counsel van Value Square NV en deeltijds docent aan de VUB (Vrije Universiteit Brussel). Master in de Rechten en Doctor in Financieel Recht (VUB). Voordat zij Value Square vervoegde, was zij consultant innovatie en duurzame financiering (ESG) voor meerdere financiële ondernemingen. Nederlandse nationaliteit.
- **Pieter Loose\***, Chief Executive Officer van Ekopak NV sinds 2013 nadat hij daarvoor 3 jaar als verkoopingenieur van de onderneming actief was. Vooraleer hij Ekopak vervoegde, vervulde hij verschillende managementfuncties bij Hertel. Hij is ook ondervoorzitter van Watercircle, een belangenvereniging voor watertechnologiebedrijven in België. Belgische nationaliteit.
- **Regine Slagmulder\***, partner en hoogleraar aan Vlerick Business School (Belgium). Master elektrotechnisch ingenieur en Bedrijfskundig ingenieur (UGent). Doctoraat (PhD) in management (Vlerick Business School, Gent). Daarvoor was zij Professor aan INSEAD (Frankrijk en Singapore) en aan de Universiteit van Tilburg (Nederland). Zij was ook actief binnen McKinsey & Company's strategy practice. Belgische nationaliteit.
- **Kurt Trenson\***, (einde mandaat op 31 januari 2024), voormalige chief financial officer bij Alychlo NV. Master in de toegepaste economische wetenschappen, MBA in internationaal management. Na zijn studies werkte hij gedurende 22 jaar in verschillende leidinggevende functies bij KBC Bank). Belgische nationaliteit.
- **Nathalie Van Den Haute\***, (mandaat sinds 1 februari 2024, via coöptatie door de Raad van Bestuur ter vervanging van Kurt Trenson\*, te bevestigen op de AVA van 14 mei 2024), Investment principal bij Alychlo NV. Master Handelsingenieur (VUB, Solvay Business School), MBA in financieel management (Vlerick Business School). Voordat ze bij Alychlo kwam, bekleedde Nathalie verschillende functies in het corporate finance departement van KBC Securities; sinds 2019 was ze hoofd van de afdeling Equity Capital Markets activiteit binnen het corporate finance team. Belgische nationaliteit.

\* Managementvennootschappen : Crescemus BV (Pieter Bourgeois), Marfa Consult BV (Valerie Dejaeghere), EDK Management BV (Els De Keukelaere), Pilovan BV (Pieter Loose), Regine Slagmulder BV (Regine Slagmulder), Trefi BV (Kurt Trenson ) en Quilaudem BV (Nathalie Van Den Haute).

### **Opdracht Raad van bestuur**

- Het nastreven van duurzame waardecreatie door het bepalen van de strategie, door doeltreffend, verantwoord en ethisch leiderschap te tonen en door de prestaties van de onderneming te monitoren.
- Het benoemen en ontslagen van de Chief Executive Officer en andere leden van het Executive Managementcomité.
- De Raad van Bestuur vergadert ten minste vier maal per jaar.

### **Activiteiten verslag Raad van Bestuur**

In principe komt de Raad van Bestuur bijeen op kwartaalbasis. De vergaderfrequentie kan worden verhoogd wanneer dat gepast of noodzakelijk wordt geacht voor de onderneming.

In 2023 hield de Raad van Bestuur 8 vergaderingen, waarvan 5 met fysieke deelname en 3 online ("ad hoc") vergaderingen. Het deelnamepercentage aan de vergaderingen was 100%.

Tijdens deze vergaderingen bediscuteerde en evalueerde de Raad van Bestuur de operationele en financiële prestaties van de onderneming, maar ook strategische kwesties en opportuniteiten waaronder (potentiële) fusies en overnames en expansieprojecten. In 2023 is enerzijds veel aandacht besteed aan de uitbreiding van de activiteiten van Ekopak. Dit heeft grotendeels betrekking op de overname van GWE, een in België gevestigd, maar internationaal opererend bedrijf dat expert is op het gebied van industriële afvalwaterzuiveringssystemen.

De Raad van Bestuur heeft ook aanzienlijke inspanningen geleverd voor de revisie van het eerste geïntegreerde jaarverslag, het toezicht op de duurzaamheids-KPI's en de verbetering van de corporate governance-structuur. Dit omvatte een optimalisatie van de samenstelling van de Raad met de benoeming van een derde onafhankelijke bestuurder en het toezien van de implementatie van verschillende beleidslijnen, zoals het beleid inzake mensenrechten en diversiteit.

### **Belangenconflict regeling : 7:96 en 7:97 WVV inzake tegenstrijdigheid van belangen**

De leden van de Raad van Bestuur gaven op de vergadering van 20 maart 2023 groen licht voor de opstart van besprekingen met EnergyVision rond een mogelijke joint venture. Deze beslissing is genomen zonder deelname aan de beraadslaging of de stemming van de voorzitter (Pieter BOURGEOIS, vaste vertegenwoordiger van CRESCEMUS BV) en Kurt TRENSON, vaste vertegenwoordiger van TREFI BV, gelet op een mogelijk tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijk aard in hunner hoofde cfr. art. 7:96 WVV. De besprekingen hebben uitgewezen dat er vooralsnog niet tot een joint venture zal worden overgegaan.

Verder werd in de loop van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 de procedure vervat in de artikelen 7:96 en 7:97 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen niet toegepast.



## **Evaluatie**

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, evalueert minstens om de drie jaar zijn eigen prestaties en zijn interactie met het Uitvoerend Management, evenals zijn omvang, samenstelling, werking en die van zijn Comités. De eerste evaluatie vindt plaats in het eerste kwartaal van 2024, d.w.z. binnen de termijn van 3 jaar na de aflevering van de Raad van Bestuur en zijn Comités. Verder is het de bedoeling van de Raad van Bestuur om deze beoordeling voortaan jaarlijks te organiseren.

## **Regels voor de benoeming en vervanging van bestuursleden en statutenwijzigingen**

De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt de bestuurders, die zij kiest uit de kandidaten die worden voorgedragen door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Waar van toepassing moet het bindende voordracht recht van de referentieaandeelhouders worden gerespecteerd.

Voor elke nieuwe benoeming in de Raad van Bestuur zullen de reeds aanwezige vaardigheden, kennis en ervaring, dewelke nodig zijn in de Raad van Bestuur worden geëvalueerd en, in het licht van die evaluatie, zal een beschrijving van de rol en de benodigde vaardigheden, ervaring en kennis worden opgesteld (een 'profiel'). Ten minste twee bestuurders moeten als onafhankelijk worden aangesteld. Benoemingen worden over het algemeen doorgevoerd voor een maximale termijn van vier jaar.

Bij de procedure voor een nieuwe benoeming moeten de Voorzitter van de Raad van Bestuur en de Voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité ervoor zorgen dat de Raad van Bestuur, alvorens de kandidaat in overweging te nemen, voldoende informatie heeft ontvangen, zoals het curriculum vitae, een beoordeling op basis van het eerste interview, een lijst van de functies die de kandidaat momenteel bekleedt en, indien van toepassing, de noodzakelijke informatie voor het beoordelen van de onafhankelijkheid van de kandidaat.

In overeenstemming met artikel 7:88,  1 WvV en de statuten van de vennootschap, hebben de overblijvende bestuurders, wanneer een plaats van bestuurder vrijkomt, het recht om een nieuwe bestuurder te coöpteren, in welk geval de volgende algemene vergadering van aandeelhouders het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder moet bevestigen. Als het mandaat wordt bevestigd door de algemene aandeelhoudersvergadering, en tenzij de algemene vergadering van aandeelhouders anders beslist, zal de gecoöpteerde bestuurder het mandaat van zijn/haar voorganger uitoefenen voor de resterende duur ervan. Bij gebrek aan dergelijke bevestiging eindigt het mandaat van de gecoöpteerde bestuurder aan het einde van deze algemene vergadering van aandeelhouders, dit zonder afbreuk te doen aan de regelmatigheid van de samenstelling van de Raad van Bestuur tot op dat moment. In voorkomend geval zal tijdens de coöptatie en bevestiging ervan het bindende benoemingsrecht van de relevante referentieaandeelhouder worden gerespecteerd.

Telkens wanneer een rechtspersoon wordt benoemd tot bestuurder, moet deze een persoon aanstellen als zijn vaste vertegenwoordiger, die het mandaat van bestuurder zal uitoefenen, in naam en voor rekening, van die rechtspersoon.

Elk voorstel voor de benoeming van een bestuurder door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders moet een aanbeveling van de Raad van Bestuur bevatten, gebaseerd op

het advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité. Deze bepaling geldt ook voor benoemingsvoorstellen van aandeelhouders. Het voorstel moet de voorgestelde duur van het mandaat specificeren. Het zal vergezeld gaan van relevante informatie over de professionele kwalificaties van de kandidaat, samen met een lijst van de functies die de kandidaat reeds bekleedt. De Raad van Bestuur zal aangeven of de kandidaat voldoet aan de onafhankelijkheidscriteria.

Statutenwijzigingen zijn onderworpen aan de relevante wettelijke bepalingen zoals uiteengezet in het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

### 11.3 Remuneratie- en Benoemingscomité

- Opgericht in overeenstemming met artikel 7:100 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en met de provisie 4.17-23 van de Belgische Corporate Governance Code van 2020.
- Leden: Kurt Trenson (voorzitter tot 31 januari 2024) en op 1 februari 2024 vervangen door Nathalie Van Den Haute, voorzitter. Regine Slagmulder en Kristina Loguinova.
- In principe komt het Remuneratie- en Benoemingscomité bijeen op semestriële basis. De vergaderfrequentie kan worden verhoogd wanneer dat gepast of noodzakelijk wordt geacht voor de onderneming. In 2023 kwam het Remuneratie- en Benoemingscomité viermaal bijeen en alle leden namen deel aan elke vergadering.
- De belangrijkste onderwerpen tijdens de 4 vergaderingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité in 2023 waren de samenstelling van de Raad van Bestuur, de KPI's die moeten worden toegepast voor de bonusregeling van het managementteam, een update van de HR-kalender, de jaarlijkse managementevaluatie, de uniformisering van de arbeidsovereenkomsten van de teamleden en de HR-structuur na de GWE-overname.
- De belangenconflictregering diende in 2023 niet te worden toegepast.

### 11.4 Auditcomité

- Opgericht in overeenstemming met artikel 7:99 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en met de provisie 4.10-16 van de Belgische Corporate Governance Code van 2020.
- Leden: Regine Slagmulder (voorzitter), Pieter Bourgeois, Kristina Loguinova en sinds 21 December 2023, Valerie Dejaeghere.
- In principe komt het Auditcomité bijeen op kwartaalbasis. De vergaderfrequentie kan worden verhoogd wanneer dat gepast of noodzakelijk wordt geacht voor de onderneming. In 2023 kwam het Auditcomité viermaal bijeen. Alle leden namen aan elke vergadering deel.
- In haar vergadering van 20 maart 2023 heeft het Auditcomité het financiële gedeelte van het jaarverslag 2022, het verslag van de Commissaris over het boekjaar 2022 aan de algemene vergadering, de goedkeuring van de bezoldiging van de Commissaris en de informatie over risicobeoordeling en risicobeheer die in het Jaarverslag 2022 moeten worden opgenomen, behandeld. De weg naar de

implementatie van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) was het belangrijkste onderwerp van de vergadering van 29 juni 2023. De vergadering van het Auditcomité van 6 september 2023 was voornamelijk gewijd aan het financiële verslag over de eerste 6 maanden van 2023. De laatste vergadering van het Auditcomité van 2023 concentreerde zich op: het activiteitenverslag van de Commissaris, met inbegrip van interim auditprocedures en de acquisitie van GWE, de boekhoudkundige principes die moeten worden toegepast voor de joint ventures (Circeulair), gevolgd door een statusupdate over governance, interne audit en een bijgewerkte risicobeoordeling. Alle leden van het Auditcomité hebben deelgenomen aan alle bovengenoemde vergaderingen.

- De belangenconflictregering diende in 2023 niet te worden toegepast.

### 11.5 Executive Managementcomité

De Chief Executive Officer is door de Raad van Bestuur belast met het dagelijks management van de onderneming en leidt het Executive Managementcomité binnen het raamwerk dat werd vastgesteld door de Raad van Bestuur en onder hun uiteindelijke supervisie.

#### Samenstelling

- Pieter Loose (via de managementvennootschap Pilovan BV), Chief Executive Officer (CEO) sinds 2013 nadat hij daarvoor 3 jaar als verkoopingenieur van de onderneming actief was. Vooraleer hij Ekopak vervoegde, vervulde hij verschillende managementfuncties bij Hertel. Hij is ook ondervoorzitter van Watercircle, een belangenvereniging voor watertechnologiebedrijven in België. Belgische nationaliteit.
- Franky Cosaert (via managementvennootschap Cospil BV), Chief Executive Officer Ekopak France sinds November 2022. Hiervoor meer dan 25 jaar nationale en internationale ervaring in de energie- en watersector als Algemeen Directeur Gaz de France Belux, Senior Vice President Marketing&Sales Europe bij Engie, President LNG China bij Engie en 7 jaar CEO bij water-link. Belgische Nationaliteit.
- Els De Keukelaere (via de managementvennootschap EDK Management BV), Chief Financial Officer van Ekopak NV sinds 2020. Master Toegepaste economische wetenschappen (UGent), MBA in financieel management (Vlerick Business School), Bedrijfsrevisor sinds 2004. Eerdere functies in haar loopbaan: diverse functies bij KPMG Bedrijfsrevisoren (laatste functie Audit Director) en Chief Financial Officer van Concordia Verzekeringen (Gent). Belgische nationaliteit.
- Lieve Delrue, HR-directeur sinds mei 2022 (lid van het EMC sinds januari 2023). Master in de psychologie, optie Industriële & Organisationspsychologie (KU Leuven). Eerdere ervaring in internationale HR-functies binnen de waterindustrie en Europese bedrijven, waaronder Waterleau Group, SKF Belgium en Panasonic Energy Europe. Belgische nationaliteit.
- Tim De Maet, Chief Operations Officer van Ekopak NV sinds 2020, voorheen 9 jaar Operations Manager binnen de onderneming. Master industrieel ingenieur chemie, met een specialisatie in milieu-biotechnologie (HoGent, Gent). Meer dan

15 jaar ervaring in de waterbehandelingsindustrie, waaronder bij Entaco NV en Micron NV. Belgische nationaliteit.

- Niels D'Haese, Chief Commercial Officer (CCO) sinds begin 2022. Master milieutechnologie (UGent). Vooraleer bij Ekopak van start te gaan midden 2021, was Niels general manager van de waterdivisie van DEME Environmental Contractors. Hij heeft meer dan 14 jaar ervaring en vervulde verschillende functies bij o.a. Epas (Veolia), Suez (Benelux, International). Belgische nationaliteit.
- Ulrich (Uli) Ombregt, (via zijn managementvennootschap Ombregt Consultancy BV) Chief Executive officer GWE, sinds 14 september 2023 lid van het directiecomité na de overname van GWE. Uli is afgestudeerd in Milieutechnologie en behaalde een masterdiploma Toegepaste Economische Wetenschappen (UGent). Uli heeft meer dan 20 jaar ervaring in de sector van afvalwateroplossingen en heeft verschillende functies vervuld binnen GWE. Belgische nationaliteit.
- Patrick Parfondry, (via managementvennootschap iPure BV) site verantwoordelijke van H2O Production sinds de overname in 2022. Master industrieel ingenieur chemie, met een specialisatie in milieu-biotechnologie (HEPL, Luik). Voormalig oprichter van het bedrijf iServ BV overgenomen door Ekopak NV in 2021. Meer dan 27 jaar ervaring in de waterbehandelingsindustrie, waaronder bij Degrémont (SUEZ) en Veolia Water. Belgische nationaliteit.
- Joost Van Der Spurt, Chief Technology Officer (CTO) sinds 2014. Master in Chemical Engineering aan de KULeuven. Acht jaar ervaring in de waterbehandelingssector, met focus op procesmanagement, onderzoek en ontwikkeling, en automatisering. Belgische nationaliteit.
- Anne-Mie Veermeer, Chief Disinfection Officer (CDO) sinds 2006. Master of Engineering met een specialisatie in chemie en biochemie (KULeuven, Campus Gent). Was daarvoor gedurende vier jaar kwaliteitsmanager R&D bij een onderneming die gespecialiseerd is in de bereiding van vacuüm verpakte kant-en-klaarmaaltijden en maaltijdcomponenten. Belgische nationaliteit.

### **Diversiteitsbeleid**

Bij Ekopak waarderen en stimuleren we diversiteit in de Raad van Bestuur, het Management Team en in het bedrijf als geheel. Naast het naleven van de bepalingen van de Belgische Corporate Governance Code, is het doel van ons diversiteitsbeleid om inclusiviteit, gelijkheid en een bloeiende, innovatieve omgeving voor zowel het bedrijf en zijn werknemers te realiseren.

Zie ook ons diversiteitsbeleid: <https://ekopakwater.com/nl/investor-relations/corporate-governance/corporate-governance/>.

Het bedrijf voldoet aan de wettelijke vereiste dat ten minste een derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht is.

## **12. Remuneratieverslag**

Het verslag heeft betrekking op de remuneratie in 2023 van de leden van de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en de andere leden van het Executive Managementcomité.

### **A. 2023 Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur**

De vergoeding van niet-uitvoerende bestuurders bestaat uitsluitend uit een jaarlijkse vaste component, namelijk €15.000 per bestuurder en €25.000 voor de Voorzitter van de Raad. Deze bedragen zijn ongewijzigd ten opzichte van 2022 en 2021. Uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun bestuursmandaat.

Er werd geen bijkomende vergoeding voorzien voor een mandaat in een van de Comités van de Raad.

De werkelijke vergoeding voor 2023 wordt weergegeven in de tabel hieronder. Aangezien Marfa Consult BV werd voorgedragen als bestuurslid op de AVA van mei 2023, omvat de vergoeding slechts 3 kwartalen van 2023.

	<b>2023</b>
Crescemus BV (Voorzitter)	€25.000
Tim De Maet*	0
EDK Management BV*	0
Kristina Loguinova	€15.000
Marfa Consult BV	€11.250
Pilovan BV*	0
Regine Slagmulder BV	€15.000
Trefi BV	€15.000
<b>Totale remuneratie</b>	<b>€81.250</b>

\* Uitvoerende bestuurders

## **B. 2023 Remuneratie van de Chief Executive Officer (CEO)**

Het remuneratiepakket van de CEO bestaat uit een basisremuneratie, een variabel remuneratiecomponent en warrants. Er zijn geen aandelen toegekend.

### Basisvergoeding

De basisremuneratie van de CEO bestaat uit de werkelijke facturen van Pilovan BV aan Ekopak.

### Variabele vergoeding

De variabele vergoeding omvat een korte termijn en een lange termijn incentive component, toegekend in cash en warranten. De variabele verloning wordt gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk wordt en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze wordt uitbetaald.

In 2023 werd aan Pilovan BV de volgende remuneratie toegekend voor zijn mandaat als CEO.

#### *Korte termijn incentive component: jaarlijkse bonus*

De variabele korte termijn beloningscomponent van de CEO bestaat uit een jaarlijkse bonus. De jaarlijkse bonus wordt berekend op basis van de mate waarin specifieke KPI's - elk met een vooraf bepaald gewicht - werden behaald. De jaarlijkse KPI's en hun weging voor de bonus van de CEO zijn dezelfde als die voor de bonus van de leden van het Executive Management Comité. De KPI's worden jaarlijks bepaald aan het begin van het kalenderjaar op basis van het budget zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

In het geval van veranderde omstandigheden tijdens het jaar die een impact hebben op (een van) de vooropgestelde doelstellingen (bv. overname, ...), worden deze doelstellingen aangepast voor de berekening van de bonus, tenzij de impact van deze veranderde omstandigheden meer dan 10% bedraagt. In dat geval worden de doelstellingen niet aangepast en wordt de impact van de wijziging niet meegenomen in de berekening van de jaarlijkse bonus. In dergelijke gevallen kan een aparte bonus worden voorgesteld. De bonus, eventuele aanpassingen in de berekening van de jaarlijkse bonus of de instelling van een aparte bonus worden ter goedkeuring voorgelegd aan het Remuneratie- en Benoemingscomité en de Raad van Bestuur.

#### *Lange termijn incentive component: op aandelen gebaseerde verloning*

Er werden geen warrants toegekend aan de CEO in 2023, noch in het verleden.

In 2023 werd aan Pilovan BV de volgende remuneratie toegekend voor zijn mandaat als CEO.

	2023	Als een %
Basisremuneratie	€217.967	92%
Bonus	€18.364	8%
Totale remuneratie voor de CEO	€236.331	100%

### C. 2023 Remuneratie van het Executive Managementcomité, uitgezonderd de CEO

Het Executive Management Comité (Exco), met uitzondering van de CEO, zoals geanalyseerd in dit onderdeel, bestaat uit 8 personen.

Het vergoedingspakket van de Exco-leden die een arbeidsovereenkomst hebben met Ekopak NV, bestaat uit een basisvergoeding, een variabele vergoeding op korte termijn, een incentive op lange termijn, een groeps- en hospitalisatieverzekering, en verschillende andere componenten, zoals een bedrijfswagen, tankkaart, maaltijdcheques, smartphone, enz. Het vergoedingspakket van de Exco-leden met een managementvennootschap bestaat uit een maandelijkse basisvergoeding, een kortetermijnbonus en een langetermijnincentive.

Het vergoedingspakket is competitief en afgestemd op de rol en verantwoordelijkheden van elk lid van het Exco. Details over het vergoedingspakket voor de Exco-leden zijn te vinden in het remuneratiebeleid van Ekopak. Het bedrag van de vergoeding en andere voordelen die met betrekking tot 2023 worden toegekend aan de Exco-leden, met uitzondering van de CEO, wordt hieronder uiteengezet. Ze verwijzen naar de vergoedingen van Cospil BV, EDK Management BV, Lieve Delrue, Tim De Maet, Niels D'Haese, Ipure BV, Ombregt Consultancy BV (sinds 14 september 2023), Joost Van Der Spurt en Annie-Mie Veermeer.

Er zijn in 2023 geen ontslagvergoedingen betaald.

	2023	Als een %
Basisremuneratie	€1.021.237	82%
Bonus	€17.630	1%
Andere compensatie-elementen (bedrijfswagen, benzinekaart, laptop, telefoon, maaltijdcheques, enz.)	€172.482	14%
Hospitalisatieverzekering	€2.676	0%
Groepsverzekering	€29.104	2 %
Totale remuneratie	€1.243.130	100%

### Basisvergoeding

De basisvergoeding weerspiegelt de rolverantwoordelijkheden, functiekenmerken, ervaring en vaardigheden. De beloningsniveaus worden vastgesteld aan de hand van interne en externe benchmarks, in het laatste geval met bedrijven van vergelijkbare omvang, complexiteit, activiteiten en wereldwijde reikwijdte.

### Variabele vergoeding

De variabele vergoeding omvat een korte termijn en een lange termijn incentive component, toegekend in cash en warrants. Variabele vergoedingen worden gerapporteerd voor het jaar waarin ze onvoorwaardelijk worden en niet voor het (daaropvolgende) jaar waarin ze worden uitbetaald.

#### *Korte termijn incentive: jaarlijkse bonus*

Het bonusplan voor de leden van het Exco is gekoppeld aan de prestaties van de organisatie en is een zogenaamd "metrisch" plan, dat alleen vooraf gedefinieerde, meetbare en verifieerbare KPI's bevat en geen subjectieve individuele KPI's.

De belangrijkste kenmerken van het jaarlijkse bonusplan zijn:

- ◆ Er zijn vier (4) KPI's gedefinieerd en aan elk ervan wordt een vast gewicht toegekend.
- ◆ Elke KPI wordt afzonderlijk gemeten.
- ◆ Op de eerste twee KPI's worden terugval- en groeischalen toegepast.

De specifieke KPI-doelstellingen worden jaarlijks aan het begin van het kalenderjaar vastgesteld op basis van het budget zoals goedgekeurd door de Raad van Bestuur. In het geval van veranderende omstandigheden tijdens het jaar die een impact hebben op (een van) de vooropgestelde doelstellingen (bv. overname, ...), worden deze doelstellingen aangepast voor de berekening van de bonus,



tenzij de impact van deze veranderende omstandigheden meer dan 10% bedraagt. In dat geval worden de doelstellingen niet aangepast en wordt de impact van de wijziging niet meegenomen in de berekening van de jaarlijkse bonus. In dergelijke gevallen kan een aparte bonus worden voorgesteld. De bonus, eventuele aanpassingen in de berekening van de jaarlijkse bonus of de toekenning van een aparte bonus worden ter goedkeuring voorgelegd aan het Remuneratie- en benoemingscomité en de Raad van Bestuur.

Ekopak maakt de feitelijke doelstellingen per criterium niet bekend, omdat dit de openbaarmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

De terugval- en groeischalen worden beide ingevoerd met een cut-off target en zijn bedoeld om leden van het Exco te motiveren om de gestelde doelen te overtreffen.

Bonus target clusters	Performance criteria	Relative weight
Financial	KPI 1 : Sales	25,0%
	KPI 2 : EBITDA	25,0%
Sustainability Drivers	KPI 3 : M <sup>3</sup> drinkwater saved	37,5%
	KPI 4 : eNPS score	12,5%

*Lange termijn incentiveplan: op aandelen gebaseerde compensatie*

Het lange termijn incentive plan wordt toegekend in de vorm van warrants. Er werden geen aandelen toegekend aan de leden van het Exco, noch werd er enige andere op aandelen gebaseerde vergoeding verstrekt aan de leden van het Exco in de loop van 2023. Er wordt verwezen naar de uitleg in de Corporate Governance Verklaring in het geïntegreerd jaarverslag met betrekking tot de reden voor deze afwijking van artikel 7.9 van de Belgische Corporate Governance Code. In 2023 werden geen warrants toegekend aan de Exco-leden. Alle details over de toegekende, verworven en uitgeoefende warrants door de leden van het Exco worden weergegeven in de onderstaande tabel.

Naam Functie	Bekennings datum	Vesting Datum	Einde van retentie periode	Uitoefenperiode	Uitoefen Prijs	Aantal opties aan begin van het Jaar
Tim De Maet COO, Director	30/12/2020	30/12/2021	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2022	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2023	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3334
Joost Van Der Spurt CTO	30/12/2020	30/12/2021	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2022	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2023	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3334
Anne-Mie Veemeer CDO	30/12/2020	30/12/2021	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2022	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3333
	30/12/2020	30/12/2023	30/12/2025	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2024 en 2025	16,20	3334
Niels D'Haese	16/12/2021	16/12/2022	16/12/2026	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2025 en 2026	17,63	1666
	16/12/2021	16/12/2023	16/12/2026	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2025 en 2026	17,63	1666
	16/12/2021	16/12/2024	16/12/2026	Eerste 15 dagen van elk kwartaal in 2025 en 2026	17,63	1667
* tenzij periode valt in een verboden periode						

Voor meer informatie over o.a. prijs en uitoefendatum verwijzen we naar de IFRS Jaarrekening.

#### **D. Gebruik van het terugvorderingsrecht**

Ekopak zal gebruikmaken van de wettelijke mogelijkheden om variabele beloningen terug te vorderen als er binnen een periode van 3 jaar na de betaling ervan fraude of andere vormen van wangedrag of onregelmatigheden in de resultaten van de onderneming worden ontdekt. In deze verslagperiode was er geen reden voor de Raad van Bestuur om eerder uitbetaalde variabele vergoedingen aan de CEO of een van de leden van het Exco terug te vorderen.

#### **E. Afwijkingen van het remuneratiebeleid**

Al het bovenstaande is vastgesteld en uitbetaald in overeenstemming met het bestaande beloningsbeleid van de onderneming.

#### **F. Evolutie van de remuneratie en de bedrijfsprestaties**

Conform het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, rapporteert Ekopak de loonverhouding van de hoogste VTE (voltijds equivalent) CEO vergoeding versus het laagste VTE voor alle voltijdse werknemers in haar juridische entiteit Ekopak NV. De loonverhouding voor 2023 is 6,9. Ten opzichte van de mediaan is de ratio 4,3.

**G. Samenvattend overzicht**

In duizend euro	2021	2022	2023
<b>Vergoeding van bestuursleden</b>			
Totale jaarlijkse vergoeding	75	78	81
Jaar-op-jaar verschil (%)		4%	4%
Aantal bestuursleden	7	7	8
<b>Vergoeding van CEO</b>			
Totale jaarlijkse vergoeding van CEO (EUR)	252	285	236
Jaar-op-jaar verschil (%)		13%	-17%
<b>Vergoeding van het uitvoerend management</b>			
Totale jaarlijkse vergoeding (EUR)	506	683	1 243
Jaar-op-jaar verschil (%)		35%	82%
Aantal leden van het uitvoerend management	5,0	6,0	8,3
Gemiddelde per persoon	101	114	150
<b>Ekopak Groep Prestaties</b>			
Netto verkopen (EUR)	11 251	17 710	36 033
Jaar-op-jaar verschil (%)		57%	103%
EBITDA (EUR)	342	-459	3 551
Jaar-op-jaar verschil (%)		-234%	874%
<b>Gemiddelde vergoeding per FTE werknemer</b>			
gemiddelde personeelskost per FTE (*)	65	84	70
Jaar-op-jaar verschil (%)		28%	-16%

\* Bruto personeelskost voor kapitalisatie

**13. Bijkomende werkzaamheden commissaris**

De bedrijfsrevisor heeft met betrekking tot de audit van 2022 in het eerste kwartaal van 2023 voor 32.000 euro aan additionele audit werkzaamheden uitgevoerd. Voort heeft een met de bedrijfsrevisor gelieerde onderneming voor 190.000 euro aan werkzaamheden uitgevoerd in het kader van de due diligence voorafgaand aan de overname van GWE.

**14. Mededeling nopens het gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten, voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat**

De vennootschap heeft op 23 december 2023 interest rate swaps afgesloten teneinde

vanaf 31 december 2023 voor een periode van 3 jaar, de vlottende rente op de lening met betrekking tot de acquisitie van GWE, vast te klikken.

Voor het overige, werd er geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

Tot slot verzoeken wij u de jaarrekening, zoals opgesteld, goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de Commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgesloten boekjaar.

Aldus opgemaakt te Tiel op 09/04/2024

De bestuurders

DocuSigned by:  
*Pieter Loose*  
.....25343FEBC5D847D.....  
Pilovan BV,  
VV Pieter Loose

DocuSigned by:  
*P. Bougeois*  
.....BFDB12846102442.....  
Crescemus BV,  
VV Pieter Bourgeois

DocuSigned by:  
*K. Loguinova*  
.....97D8574C9962467.....  
Kristina Loguinova

DocuSigned by:  
*Regine Slagmulder*  
.....AF47D29971AC4F5.....  
Regine Slagmulder BV,  
VV Regine Slagmulder

DocuSigned by:  
*Valerie Dejaeghere*  
.....59032D2F84294EA.....  
Marfa Consult BV,  
VV Valerie Dejaeghere

DocuSigned by:  
*Tim De Maet*  
.....E7D4DB8487AE492.....  
Tim De Maet

DocuSigned by:  
*Els De Keukelaere*  
.....2D65E2B9936140D.....  
EDK Management BV,  
VV Els De Keukelaere

DocuSigned by:  
*Nathalie Vandenhaute*  
.....0A375C9FDE754B5.....  
Quilaudem BV,  
VV Nathalie van Den Haute