



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS VAN EKOPAK NV OVER DE JAARREKENING VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van EKOPAK NV (de "Vennootschap"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 4 december 2020, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2022. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de Vennootschap uitgevoerd gedurende 2 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap, die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting. Deze jaarrekening vertoont een balanstotaal van EUR 66.105.806 en de resultatenrekening sluit af met een verlies van het boekjaar van EUR 3.400.596.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "*Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening*" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid

Waardering van bestellingen in uitvoering

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De bestellingen in uitvoering bedroegen KEUR 6.934 op 31 december 2021 en verwijzend naar de waarderingsregels (Vol-Kap 6.19) zijn gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs verhoogd met een gedeelte van het resultaat naargelang van de vordering der werken (percentage of completion methode).

We hebben ons geconcentreerd op de omzeterkenning onder percentage of completion en de gerelateerde bestellingen in uitvoering, omdat de Vennootschap een aanzienlijk deel van haar omzet genereert uit projecten die kwalificeren als bestellingen in uitvoering. De erkenning van de omzet en de schatting van het resultaat van bestellingen in uitvoering onder percentage of completion met een vaste prijs is complex en vereist een aanzienlijke beoordeling door het management, met name met betrekking tot de toerekening van de gemaakte kosten aan de juiste projecten, de inschatting van de kosten om de contracten te voltooien (marge die zal worden gerealiseerd) alsook de beoordeling van het stadium van voltooiing van het project (voortgang in de tijd). Om deze redenen hebben wij tijdens onze controle de waardering van bestellingen in uitvoering onder percentage of completion als meest significant geïdentificeerd.

Hoe dit kernpunt in het kader van onze controle werd benaderd

Onze toetsing van de bestellingen in uitvoering omvatten procedures om inzicht te krijgen in de gerelateerde processen en controles, evenals gegevensgerichte testprocedures met betrekking tot de boeking van de bestelling in uitvoering, de gerelateerde omzet en het bepalen van het stadium van voltooiing van de contracten (percentage of completion). Onze controlewerkzaamheden omvatten onder meer het in aanmerking nemen van de geschiktheid van de voornaamste boekhoudprincipes van de Groep voor de erkenning van omzet. We hebben ook een evaluatie gemaakt van de belangrijke beoordelingen die door het management zijn gemaakt op basis van het onderzoek van de gerelateerde projectdocumentatie en de discussie over de status van bestellingen in uitvoering met de financiële en technische staf van de Groep voor specifieke individuele transacties en projecten. Om de betrouwbaarheid van de schattingen van het management te evalueren, hebben we bovendien de totale prijs afgestemd met de ondertekende contracten en een steekproef van aankoopfacturen en timesheets getest om te verifiëren of deze aan de juiste projecten waren toegewezen. Verder hebben we het proportionele deel van de productieoverheadkosten die aan de verschillende projecten zijn toegewezen, afgestemd en herberekend. We hebben ook testen uitgevoerd op onverwachte journaalposten die op de omzet zijn geboekt om mogelijke ongebruikelijke of onregelmatige elementen te identificeren die van invloed kunnen zijn op contract activa en de bijbehorende omzeterkenning.

We hebben vastgesteld dat de beoordelingen door het management met betrekking tot de contract activa consistent en in overeenstemming waren met onze verwachtingen.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Vennootschap te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, van de documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, voor het naleven van de wettelijke en reglementaire voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, bepaalde documenten die overeenkomstig de wettelijke en reglementaire voorschriften dienen te worden neergelegd, alsook de naleving van de statuten en van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans, neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de jaarrekening.



Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 8 april 2022

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Peter Opsomer

Peter Opsomer
Bedrijfsrevisor

40		0461.377.728		1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL-kap 1

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN
VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN
NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Ekopak**

Rechtsvorm: Naamloze vennootschap

Adres: Careelstraat

Nr.: 13

Bus:

Postnummer: 8700 Gemeente: Tielt

Land: België

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van: Gent, afdeling Brugge

Internetadres:

Ondernemingsnummer

BE0461377728

DATUM **19/04/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO**

goedgekeurd door de algemene vergadering van

10/05/2022

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

01/01/2021

tot

31/12/2021

Vorig boekjaar van

01/01/2020

tot

31/12/2020

De bedragen van het vorige boekjaar **zijn** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: 33

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd

omdat ze niet dienstig zijn: VOL-kap 6.1, VOL-kap 6.2.1, VOL-kap 6.2.2, VOL-kap 6.2.4, VOL-kap 6.2.5, VOL-kap 6.3.5, VOL-kap 6.3.6, VOL-kap 6.4.2, VOL-kap 6.5.2, VOL-kap 6.17, VOL-kap 6.20, VOL-kap 9, VOL-kap 11, VOL-kap 12, VOL-kap 13, VOL-kap 14, VOL-kap 15

Nr.	0461.377.728	VOL-kap 2.1
-----	--------------	-------------

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN
EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR
NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

BVJS BV

BE0764944374

Bosch 116

1780 Wemmel

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

JANSEN Ben

vaste vertegenwoordiger

Bosch 116

1780 Wemmel

BELGIË

CRESCEMUS BV

BE0521873163

Dr. Adriaan Martenslaan 6

9800 Deinze

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

BOURGEOIS Pieter

vaste vertegenwoordiger

Dr. Adriaan Martenslaan 6

9800 Deinze

BELGIË

EDK MANAGEMENT BV

BE0671702927

Dokter O. De Gruyterstraat 29/201

9820 Merelbeke

BELGIË

Begindatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

DE KEUKELAERE Els

vaste vertegenwoordiger

Dokter O. De Gruyterstraat 29/201

9820 Merelbeke

BELGIË

MATHILO

BE0691726301

Tivoli 30 bus A
9820 Merelbeke
BELGIË

Binddatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

HAECK Els
vaste vertegenwoordiger
Tivoli 30 bus A
9820 Merelbeke
BELGIË

PILOVAN BV

BE0836231258
Hogerlucht 28
9600 Ronse
BELGIË

Binddatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

LOOSE Pieter
vaste vertegenwoordiger
Hogerlucht 28
9600 Ronse
BELGIË

REGINE SLAGMULDER BV

BE0808505193
Brakelstraat 20
9830 Sint-Martens-Latem
BELGIË

Binddatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

SLAGMULDER Regine
vaste vertegenwoordiger
Brakelstraat 20
9830 Sint-Martens-Latem
BELGIË

DE MAET Tim

Middelweg 103
9880 AALTER
BELGIË

Binddatum van het mandaat: 18-09-2019

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

LOGUINOVA Kristina

Perkamentstraat 9
9000 Gent
BELGIË

Binddatum van het mandaat: 17-03-2021

Einddatum van het mandaat: 13-05-2025 Bestuurder

PRICEWATERHOUSECOOPERS BEDRIJFSREVISOREN
(B00009)

BE0429501944
Cullinganlaan 5
1831 Machelen
BELGIË

Begindatum van het mandaat: 04-12-2020

Einddatum van het mandaat: 09-05-2023 Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

OPSOMER Peter (A01838)

vaste vertegenwoordiger

Sluisweg 1 bus 8

9000 Gent

BELGIË

N°.	0461.377.728	VOL-kap 2.2
-----	--------------	-------------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd niet geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap,
- B. Het opstellen van de jaarrekening,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

N°.	0461.377.728	VOL-kap 3.1
JAARREKENING		

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	<u>9.699.527</u>	<u>5.004.688</u>
Immateriële vaste activa	6.2	21	172.091	90.467
Materiële vaste activa	6.3	22/27	4.531.920	4.163.704
Terreinen en gebouwen		22	1.563.871	1.673.038
Installaties, machines en uitrusting		23	2.654.066	2.204.601
Meubilair en rollend materieel		24	146.625	107.171
Leasing en soortgelijke rechten		25	167.358	178.894
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/ 6.5.1	28	4.995.517	750.517
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1	4.980.000	750.000
Deelnemingen		280	4.980.000	750.000
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	15.517	517
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	15.517	517

N°.	0461.377.728	VOL-kap 3.1
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>56.406.279</u>	<u>6.292.589</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29		
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291		
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	8.849.456	2.099.421
Vorraden		30/36	1.915.004	1.057.164
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34	1.819.421	1.057.164
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36	95.583	0
Bestellingen in uitvoering		37	6.934.453	1.042.257
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	15.139.968	3.534.288
Handelsvorderingen		40	7.774.194	3.299.183
Overige vorderingen		41	7.365.774	235.105
Geldbeleggingen	6.5.1/ 6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	32.245.623	628.756
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	171.232	30.124
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	66.105.806	11.297.276

N°.	0461.377.728	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN				
Inbreng				
Kapitaal	6.7.1	10/15	58.118.097	4.893.705
Geplaatst kapitaal	6.7.1	10/11	61.786.988	5.162.000
Niet-opgevraagd kapitaal (-)		10	6.671.089	0
Buiten kapitaal		100	6.671.089	0
Uitgiftepremies		101		
		11	55.115.899	5.162.000
Andere		1100/1	55.115.899	0
		0		
		1109/1	0	5.162.000
		9		
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	53.015	53.015
Onbeschikbare reserves		130/1	6.200	6.200
Wettelijke reserve		130	6.200	0
Statutair onbeschikbare reserves		1311	0	6.200
Inkoop eigen aandelen		1312		
Financiële steunverlening		1313		
Overige		1319		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133	46.815	46.815
Overgedragen winst (verlies) (+)/(-)		14	-3.721.906	-321.310
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	248.253	319.864
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	248.253	319.864
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160		
Fiscale lasten		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Milieuverplichtingen		163		
Overige risico's en kosten	6.8	164/5	248.253	319.864
Uitgestelde belastingen		168		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 3.2
-----	--------------	-------------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
SCHULDEN				
Schulden op meer dan één jaar	6.9	17/49	7.739.456	6.083.708
Financiële schulden		17	2.245.141	2.750.467
Achtergestelde leningen		170/4	2.245.141	2.750.467
Niet-achtergestelde obligatieleningen		170	71.920	148.185
Leasingschulden en soortgelijke schulden		171		
Kredietinstellingen		172	111.315	130.892
Overige leningen		173	2.061.906	2.471.390
Handelsschulden		174		
Leveranciers		175		
Te betalen wissels		1750		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		1751		
Overige schulden		176		
Schulden op ten hoogste één jaar	6.9	178/9		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42/48	5.487.160	3.333.241
Financiële schulden		42	541.228	525.985
Kredietinstellingen		43		
Overige leningen		430/8		
Handelsschulden		439		
Leveranciers		44	3.681.312	2.219.452
Te betalen wissels		440/4	3.681.312	2.219.452
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		441		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	6.9	46		
Belastingen		45	1.217.185	548.443
Bezoldigingen en sociale lasten		450/3	739.545	271.659
Overige schulden		454/9	477.639	276.784
Overlopende rekeningen	6.9	47/48	47.435	39.361
TOTAAL VAN DE PASSIVA		492/3	7.155	0
		10/49	66.105.806	11.297.276

N°.	0461.377.728	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/76A	19.622.772	10.876.616
Omzet	6.10	70	8.567.315	9.956.015
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-)		71	10.035.824	-174.243
Geproduceerde vaste activa		72	509.312	541.215
Andere bedrijfsopbrengsten	6.10	74	509.872	180.443
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	6.12	76A	450	373.186
Bedrijfskosten		60/66A	19.276.378	11.303.592
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	13.190.889	6.868.392
Aankopen		600/8	13.953.147	7.443.938
Voorraad: afname (toename) (+)/(-)		609	-762.258	-575.546
Diensten en diverse goederen		61	2.151.996	1.348.498
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-)	6.10	62	3.323.154	2.120.712
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	563.648	428.218
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)	6.10	631/4	14.882	73.079
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	6.10	635/8	-71.611	234.864
Andere bedrijfskosten	6.10	640/8	29.762	37.102
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-)		649		
Niet-recurrente bedrijfskosten	6.12	66A	73.658	192.728
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) (+)/(-)		9901	346.395	-426.977

N°.	0461.377.728	VOL-kap 4
-----	--------------	-----------

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Financiële opbrengsten		75/76B	27.273	4.089
Recurrente financiële opbrengsten		75	27.273	4.089
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750		
Opbrengsten uit vlottende activa		751	768	646
Andere financiële opbrengsten	6.11	752/9	26.505	3.442
Niet-recurrente financiële opbrengsten	6.12	76B		
Financiële kosten		65/66B	3.766.842	116.169
Recurrente financiële kosten	6.11	65	3.766.842	116.169
Kosten van schulden		650	103.113	90.145
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-)		651		
Andere financiële kosten		652/9	3.663.728	26.025
Niet-recurrente financiële kosten	6.12	66B		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting (+)/(-)		9903	-3.393.175	-539.057
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.13	67/77	7.421	5.391
Belastingen		670/3	7.421	5.391
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		
Winst (Verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9904	-3.400.596	-544.448
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		9905	-3.400.596	-544.448

N°.	0461.377.728	VOL-kap 5
-----	--------------	-----------

RESULTAATVERWERKING**Te bestemmen winst (verlies) (+)/(-)**

Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)

Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar (+)/(-)

Ottrekking aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de reserves

Toevoeging aan het eigen vermogen

aan de inbreng

aan de wettelijke reserve

aan de overige reserves

Over te dragen winst (verlies) (+)/(-)**Tussenkost van de vennoten in het verlies****Uit te keren winst**

Vergoeding van het kapitaal

Bestuurders of zaakvoerders

Werknemers

Andere rechthebbenden

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9906	-3.721.906	-321.310
(9905)	-3.400.596	-544.448
14P	-321.310	223.137
791/2		
791		
792		
691/2		
691		
6920		
6921		
(14)	-3.721.906	-321.310
794		
694/7		
694		
695		
696		
697		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.2.3
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxx	156.740
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	137.576	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	21.443	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	272.873	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxx	66.273
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	55.952	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	21.443	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	100.782	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>172.091</u>	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.1
-----	--------------	---------------

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA**TERREINEN & GEBOUWEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Meerwaarden per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Verworven van derden

Afgeboekt

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Meerwaarden per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8191P	xxxxxxxxxx	2.415.852
8161	32.060	
8171		
8181		
8191	2.447.912	
8251P	xxxxxxxxxx	
8211		
8221		
8231		
8241		
8251		
8321P	xxxxxxxxxx	742.815
8271	141.226	
8281		
8291		
8301		
8311		
8321	884.041	
(22)	1.563.871	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.2		
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192P	xxxxxxxxxxx	2.783.670
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8162	761.044	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8172	54.504	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)		8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8192	3.490.211	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252P	xxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8212		
Verworven van derden		8222		
Afgeboekt		8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322P	xxxxxxxxxxx	579.069
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8272	293.670	
Teruggenomen		8282		
Verworven van derden		8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8302	36.594	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8322	836.145	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(23)	2.654.066	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.3		
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193P	xxxxxxxxxxx	217.161
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8163	121.839	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8173	42.366	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)		8183		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8193	296.635	
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253P	xxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8213		
Verworven van derden		8223		
Afgeboekt		8233		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		8243		
Meerwaarden per einde van het boekjaar		8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323P	xxxxxxxxxxx	109.990
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8273	42.998	
Teruggenomen		8283		
Verworven van derden		8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8303	2.978	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)		8313		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8323	150.010	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		(24)	146.625	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.3.4	
	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxx	208.210
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164	43.615	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	17.910	
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	233.915	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxx	29.316
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	55.151	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	17.910	
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	66.558	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	<u>167.358</u>	
Waarvan			
Terreinen en gebouwen	250	0	
Installaties, machines en uitrusting	251	0	
Meubilair en rollend materieel	252	167.358	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.4.1
-----	--------------	---------------

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxx	750.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361	4.230.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	4.980.000	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>4.980.000</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	<u>xxxxxxxxxx</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8621		
Overige mutaties (+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	—	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.4.3		
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen	8363			
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373			
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8383			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8413			
Verworven van derden	8423			
Afgeboekt	8433			
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8443			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt	8473			
Teruggenomen	8483			
Verworven van derden	8493			
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503			
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8513			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxx		
Mutaties tijdens het boekjaar (+)/(-)	8543			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)			
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN				
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	<u>xxxxxxxxxxx</u>	<u>517</u>	
Mutaties tijdens het boekjaar				
Toevoegingen	8583	15.000		
Terugbetalingen	8593			
Geboekte waardeverminderingen	8603			
Teruggenomen waardeverminderingen	8613			
Wisselkoersverschillen (+)/(-)	8623			
Overige mutaties (+)/(-)	8633			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>15.517</u>		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653	—		

N°. 0461.377.728

VOL-kap 6.5.1

INLICHTINGEN OMTRENT DEELNEMINGEN**DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN**

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of een soort aandelen van die vennootschap.

	Aangehouden maatschappelijke rechten				Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
		Rechtstreeks		Dochter s			Eigen vermogen	Nettoresultaat
NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aard	Aantal	%	%	Jaarrekening per	Muntcode	(+) of (-) (in eenheden)	
WaaS nv BE0750767429 Naamloze vennootschap Careelstraat 13 8700 Tielt BELGIË	aandelen	3.000	100,00		31/12/2021	EUR	757.576	7.576
iServ BV BE0897223769 Besloten vennootschap Zuiderring 45 3600 Genk BELGIË	aandelen	100	100,00		31/12/2021	EUR	146.806	-46.149
Ekopak France sas FR 903 126 449 Rue Michel Servet 10 59000 Lille FRANKRIJK	aandelen	3.000	100,00		31/12/2021	EUR	2.769.625	-230.375

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.6
-----	--------------	-------------

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen	51		
Aandelen – Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681		
Aandelen – Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Edele metalen en kunstwerken	8683		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

	Boekjaar
OVERLOPENDE REKENINGEN	
Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt	
over te dragen huur	6.166
over te dragen verzekeringen	38.377
over te dragen personeelkosten	55.491
over te dragen abonnementen	3.309
over te dragen aankopen	25.661
over te dragen belastingen en heffingen	6.251
diverse over te dragen kosten	959
over te dragen klein gerief	5.892
over te dragen software	5.681
verworven intresten	16.132
verworven personeelkosten Frankrijk	7.311

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.7.1
-----	--------------	---------------

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxx	
100	6.671.089	

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	1.607.143	3571428
	212.946	473214
	5.162.000	0
	-311.000	0
8702	xxxxxxxxxx	14.824.642
8703	xxxxxxxxxx	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Inbreng in geld

Inbreng in geld

overboeking inbreng naar kapitaal

overboeking kapitaal naar uitgiftepremies

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

Aandelen op naam

Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
101		xxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxx	

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.7.1
-----	--------------	---------------

	Codes	Boekjaar
Aandelen buiten kapitaal		
Verdeling		
Aantal aandelen	8761	
Daaraan verbonden stemrecht	8762	
Uitsplitsing volgens de aandeelhouders		
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771	
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781	

	Boekjaar
BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.7.2
-----	--------------	---------------

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE VENNOOTSCHAP OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING

zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de vennootschap heeft ontvangen overeenkomstig artikel 7:225 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, artikel 14 vierde lid van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen of artikel 5 van het koninklijk besluit van 21 augustus 2008 houdende nadere regels betreffende bepaalde multilaterale handelsfaciliteiten.

NAAM van de personen die maatschappelijke rechten van de vennootschap in eigendom hebben, met vermelding van het ADRES (van de zetel, zo het een rechtspersoon betreft) en van het ONDERNEMINGSNUMMER, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft	Aangehouden maatschappelijke rechten			
	Aard	Aantal stemrechten		%
		Verbonden aan effecten	Niet verbonden aan effecten	
Alychlo NV BE0895140645 Lembersesteenweg 19 9820 Merelbeke BELGIË	Volle eigendom	6.252.358		42,18
Pilovan BV BE0836231258 Hogerlucht 28 9600 Ronse BELGIË	Volle eigendom	5.280.714		35,62

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.8
-----	--------------	-------------

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT

PROV HANGENDE GESCHILLEN

Boekjaar
248.253

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	541.228
Achtergestelde leningen	8811	76.265
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	55.479
Kredietinstellingen	8841	409.484
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	541.228
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	1.663.340
Achtergestelde leningen	8812	71.920
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	111.315
Kredietinstellingen	8842	1.480.105
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.663.340
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	581.801
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	0
Kredietinstellingen	8843	581.801
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	581.801

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.9	
		Codes	Boekjaar
GEWAARBORGDE SCHULDEN <i>(begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)</i>			
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden			
Financiële schulden	8921		
Achtergestelde leningen	8931		
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951		
Kredietinstellingen	8961		
Overige leningen	8971		
Handelsschulden	8981		
Leveranciers	8991		
Te betalen wissels	9001		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011		
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021		
Overige schulden	9051		
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061		
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap			
Financiële schulden	8922	2.619.575	
Achtergestelde leningen	8932	148.185	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942		
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952		
Kredietinstellingen	8962	2.471.390	
Overige leningen	8972		
Handelsschulden	8982		
Leveranciers	8992		
Te betalen wissels	9002		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012		
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022		
Belastingen	9032		
Bezoldigingen en sociale lasten	9042		
Overige schulden	9052		
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	2.619.575	
		Codes	Boekjaar
SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN			
Belastingen <i>(posten 450/3 en 178/9 van de passiva)</i>			
Vervallen belastingschulden	9072		
Niet-vervallen belastingschulden	9073	739.545	
Geraamde belastingschulden	450		
Bezoldigingen en sociale lasten <i>(posten 454/9 en 178/9 van de passiva)</i>			
Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076		
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	477.639	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.9
-----	--------------	-------------

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt
toe te rekenen intresten
toe te rekenen bankkosten
diverse over te dragen opbrengsten

Boekjaar
6.124
875
156

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.10
-----	--------------	--------------

BEDRIJFSRESULTATEN**BEDRIJFSOPBRENGSTEN****Netto-omzet**

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN**Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister**

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
740	0	684
9086	63	39
9087	46,3	32,3
9088	78.889	54.886
620	2.415.241	1.547.551
621	589.801	393.842
622	67.476	52.165
623	250.636	127.153
624		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.10		
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen				
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)		635		
Waardeverminderingen				
Op voorraden en bestellingen in uitvoering				
Geboekt		9110		
Teruggenomen		9111		
Op handelsvorderingen				
Geboekt		9112	14.882	73.079
Teruggenomen		9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten				
Toevoegingen		9115	3.166	319.864
Bestedingen en terugnemingen		9116	74.777	85.000
Andere bedrijfskosten				
Bedrijfsbelastingen en -taksen		640	28.870	35.124
Andere		641/8	892	1.979
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen				
Totaal aantal op de afsluitingsdatum		9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten		9097	2	0
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren		9098	4.381	596
Kosten voor de vennootschap		617	169.022	36.727

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.11
-----	--------------	--------------

FINANCIËLE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	754	4	966
Andere			
ontvangen betalingskortingen		26.333	1.510
ontvangen verwijlntresten		166	944
positieve betalingsverschillen		1	22
RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN			
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen	6501		
Geactiveerde interesten	6502		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Gerealiseerde wisselkoersverschillen	654	644	
Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta	655		
Andere			
toegestane kortingen		903	2.013
bankkosten		34.727	18.584
negatieve betalingsverschillen		189	529
betaalde verwijlntresten		200	4.898

N°. 0461.377.728

VOL-kap 6.12

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN	76	<u>450</u>	<u>373.186</u>
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	(76A)	450	373.186
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	760	0	243.137
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten	7620		
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	7630	450	2.381
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	764/8	0	127.668
Niet-recurrente financiële opbrengsten	(76B)		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten	7621		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	7631		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	769		
NIET-RECURRENTE KOSTEN	66	<u>73.658</u>	<u>192.728</u>
Niet-recurrente bedrijfskosten	(66A)	73.658	192.728
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	660	25.349	2.754
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6620		
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	6630	3.356	1.754
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	44.953	188.220
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-)	6690		
Niet-recurrente financiële kosten	(66B)		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	661		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten:toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	6621		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	6631		
Andere niet-recurrente financiële kosten	668		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-)	6691		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.13
-----	--------------	--------------

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

- Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
- Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
- Geraamde belastingssupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

- Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
- Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

verworpen uitgaven (exclusief belastingen)

Codes	Boekjaar
9134	7.421
9135	7.421
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	239.376

Boekjaar

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

- Actieve latenties
 - Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 - Andere actieve latenties
 - andere actieve latenties
- Passieve latenties
 - Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	433.816
9142	401.238
	32.579
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

- Aan de vennootschap (aftrekbaar)
- Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

- Bedrijfsvoorheffing
- Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	3.028.654	1.354.802
9146	1.777.090	734.253
9147	564.243	337.388
9148		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VENNOOTSCHAP GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	
Waarvan		
Door de vennootschap geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de vennootschap getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de vennootschap zijn gewaarborgd	9153	
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vennootschap		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91611	1.563.871
Bedrag van de inschrijving	91621	55.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen	91631	1.925.000
Pand op het handelsfonds		
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt	91711	250.000
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan	91721	250.000
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	91811	3.600.000
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91821	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa		
Bedrag van de betrokken activa	91911	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd	91921	
Voorrecht van de verkoper		
Boekwaarde van het verkochte goed	92011	
Bedrag van de niet-betaalde prijs	92021	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.14	
		Codes	Boekjaar
Zakelijke zekerheden die door de vennootschap op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden			
Hypotheken			
Boekwaarde van de bezwaarde activa		91612	
Bedrag van de inschrijving		91622	
Voor de onherroepelijke mandaten tot hypothekeken, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat inschrijving mag nemen		91632	
Pand op het handelsfonds			
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd en waarvoor registratie plaatsvindt		91712	
Voor de onherroepelijke mandaten tot verpanding van het handelsfonds, het bedrag waarvoor de volmachthebber krachtens het mandaat tot registratie mag overgaan		91722	
Pand op andere activa of onherroepelijke mandaten tot verpanding van andere activa			
Boekwaarde van de bezwaarde activa		91812	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd		91822	
Gestelde of onherroepelijk beloofde zekerheden op nog te verwerven activa			
Bedrag van de betrokken activa		91912	
Maximumbedrag waarvoor de schuld is gewaarborgd		91922	
Voorrecht van de verkoper			
Boekwaarde van het verkochte goed		92012	
Bedrag van de niet-betaalde prijs		92022	
		Codes	Boekjaar
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN			
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA			
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA			
TERMIJNVERRICHTINGEN			
Gekochte (te ontvangen) goederen		9213	
Verkochte (te leveren) goederen		9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen		9215	
Verkochte (te leveren) deviezen		9216	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
-----	--------------	--------------

Boekjaar

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

--

Boekjaar

BEDRAG, AARD EN VORM VAN BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

--

REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN

Beknopte beschrijving

De onderneming heeft een aanvullend rust- en overlevingspensioen met vaste bijdrage ten behoeve van alle personeelsleden met een vast arbeidscontract van onbepaalde duur in de vorm van een groepsverzekering. Het plan wordt beheerd door een externe verzekeringsmaatschappij.

Genomen maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken

Op basis van de beschikbare informatie is de minimumgarantie volledig gefinancierd.

Code	Boekjaar
------	----------

PENSIOENEN DIE DOOR DE VENNOOTSCHAP ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

9220	
------	--

Boekjaar

AARD EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN MATERIËLE GEBEURTENISSEN DIE ZICH NA BALANSDATUM HEBBEN VOORGEDAAN en die niet in de resultatenrekening of balans worden weergegeven

--

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.14
		Boekjaar
AAN- OF VERKOOPVERBINTENISSEN DIE DE VENNOOTSCHAP ALS OPTIESCHRIJVER VAN CALL- EN PUTOPTIES HEEFT		
		Boekjaar
AARD, ZAKELIJK DOEL EN FINANCIËLE GEVOLGEN VAN BUITENBALANS REGELINGEN		
Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap		
		Boekjaar
ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN (met inbegrip van deze die niet kunnen worden gecijferd)		
bankgaranties		464.350

N°. 0461.377.728

VOL-kap 6.15

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN, GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN EN DE ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	4.980.000	750.000
Deelnemingen	(280)	4.980.000	750.000
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen	9291	12.517.072	19.797
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	12.517.072	19.797
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	397.866	0
Op meer dan één jaar	9361		
Op hoogstens één jaar	9371	397.866	0
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381		
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap	9391	300.000	300.000
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	768	270
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461		
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.15		
		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN				
Financiële vaste activa		9253	0	0
Deelnemingen		9263		
Achtergestelde vorderingen		9273		
Andere vorderingen		9283		
Vorderingen		9293		
Op meer dan één jaar		9303		
Op hoogstens één jaar		9313		
Schulden		9353		
Op meer dan één jaar		9363		
Op hoogstens één jaar		9373		
Persoonlijke en zakelijke zekerheden				
Door de vennootschap gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van geassocieerde ondernemingen		9383		
Door geassocieerde ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de vennootschap		9393		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen		9403		
ANDERE ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT				
Financiële vaste activa		9252		
Deelnemingen		9262		
Achtergestelde vorderingen		9272		
Andere vorderingen		9282		
Vorderingen		9292	0	0
Op meer dan één jaar		9302		
Op hoogstens één jaar		9312		
Schulden		9352		
Op meer dan één jaar		9362		
Op hoogstens één jaar		9372		

Boekjaar

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

nihil

0

N°.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 6.16

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel**Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel****Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon**

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	75.000
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)**Bezoldiging van de commissaris(sen)****Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)**

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	47.897
95061	32.040
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

N°.	0461.377.728	VOL-kap 6.18.1
-----	--------------	----------------

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt

N°.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 6.18.2

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	68.223
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	32.040
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS**I. Beginsel**

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing niet gewijzigd.

De resultatenrekening wordt niet op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar moeten worden toegerekend.

II. Bijzondere regels**Materiële vaste activa:**

In de loop van het boekjaar werden geen materiële vaste activa geherwaardeerd.

Afschrijvingen geboekt tijdens het jaar**Immateriële vaste activa:**

L - NG 20,00% - 33,33%

Industriële, administratieve of commerciële gebouwen:

L - NG 6,66% - 20,00%

Installaties, machines en uitrusting:

L - NG 6,66% - 25,00%

Installaties, machines en uitrusting:

D - NG 20,00% - 20,00% -

Installaties, machines en uitrusting in leasing:

L - NG 20,00% - 20,00% -

Rollend materieel:

L - NG 20,00% - 20,00%

Rollend materieel in leasing:

L - NG 25,00% - 25,00% -

Kantoormaterieel en meubilair:

L - NG 10,00% - 33,33%

Financiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar werden geen deelnemingen geherwaardeerd.

Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde berekend volgens de volgende methodes ofwel tegen de lagere marktwaarde.

- Grondstoffen- en hulpstoffen (FIFO)

- Handelsgoederen (FIFO)

Bestellingen in uitvoering:

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs verhoogd met een gedeelte van het resultaat naargelang van de vordering der werken (percentage of completion methode).

Schulden:

De passiva bevatten geen schulden op lange termijn, zonder of met een abnormaal lage rente.

Andere:

De overige vorderingen ten opzichte van leveranciers ontstaan door het aangerekend krijgen van statiegeld op verpakking van chemicaliën alsook de overige schulden ten opzichte van klanten ontstaan door facturatie van statiegeld worden afgewaardeerd tot de waarde van de verkregen facturatie over de laatste 2 boekjaren voor wat betreft de desbetreffende overige vorderingen en tot de gefactureerde statiegeld bedragen over de laatste 2 boekjaren voor wat betreft de desbetreffende schulden.

Situatie 31/12/2021

370000 Werken in uitvoering 11.078.081,21

460000 Ontvangen voorschotten -4.143.628,67

behoud van de waarderingsregels in optiek van continuïteit van de onderneming : zie jaarverslag

N°.	0461.377.728	VOL-kap 7
ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN		

JAARVERSLAG

“EKOPAK”
Naamloze Vennootschap
Careelstraat 13
8700 TIELT
ondernemingsnummer 0461.377.728
RPR Gent afdeling Brugge

Jaarverslag van de Raad van Bestuur

Geachte aandeelhouders

Wij hebben de eer u, overeenkomstig het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, verslag uit te brengen over de activiteiten van de vennootschap en ons beleid tijdens het voorbije boekjaar afgesloten per 31/12/2021.

1. Commentaar bij de jaarrekening

Deze commentaar gaat uit van de balans na resultaatverwerking en geldt bijgevolg onder voorbehoud van goedkeuring van de voorgestelde resultaatverwerking door de algemene vergadering.

Het ontwerp van jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de desbetreffende bepalingen van het Koninklijk Besluit van 29 april 2019 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechtelijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

(a) overzicht en ratio's

De jaarrekeningen van het afgesloten boekjaar en het voorgaande boekjaar geven volgende situatie weer:

	31/12/2020	31/12/2021
Balanstotaal	€ 11.297.276	€ 66.105.806
Omzet	€ 9.956.015	€ 8.567.315
Te bestemmen verlies v/h boekjaar	€ 544.448	€ 3.400.596

Uit de jaarrekeningen van het afgesloten boekjaar en het voorgaande boekjaar kunnen volgende ratio's afgeleid worden:

	31/12/2020	31/12/2021
- liquiditeitsratio	1,89	10,28

(vlottende activa/schulden KT)

- solvabiliteitsratio (eigen vermogen/totaal vermogen)	43,32 %	87,92 %
---	---------	---------

(b) toelichting

Boekjaar 2021 is het jaar waarin Ekopak de verdere transitie intensiveerde naar een gemengd business model bestaande uit de verkoop van installaties en onderhoud ervan enerzijds en de verkoop van service contracten (levering van een bepaalde kwaliteit water) anderzijds, het WaaS model, waarin het gebruik van de installatie mee in de service prijs is verrekend. De transitie werd in 2021 gekenmerkt door een sterke groei in termen van omzet en contracten in het WaaS business model.

Op 31 maart 2021 voltrok Ekopak een kapitaalverhoging dankzij een succesvolle IPO. De netto kapitaalverhoging bedroeg EUR 54.284. Deze opbrengsten worden aangewend om overnames te financieren, geografische expansie te bewerkstelligen en om het WaaS model voor te financieren. Op deze manier is op 23 april iServ BV overgenomen en werd op 14 september Ekopak France opgericht. Bovenstaande gebeurtenissen hebben hun impact op de resultaten van het boekjaar (cfr infra).

Het balanstotaal is gestegen met EUR 54.809 ten opzichte van eind 2020 :

- Op de activa zijde zijn de vaste activa gestegen met EUR 4.695, voor EUR 3.000 bestaande uit de oprichting van onze 100% dochtervennootschap Ekopak France, voor EUR 1.230 bestaande uit de overname van onze 100% dochtervennootschap iServ BV, voor EUR 368 uit de netto verhoging van de materiële vaste activa en voor EUR 82 uit de netto verhoging van de immateriële vaste activa. De voorraden en bestellingen in uitvoering zijn gestegen met EUR 6.750. De vorderingen op ten hoogste één jaar stegen met EUR 11.606. De liquide middelen zijn gestegen met EUR 31.617.
- Op de passiva zijde is het eigen vermogen gestegen met EUR 53.224 door de kapitaalverhoging als gevolg van de succesvolle IPO. Deze stijging is deels gecompenseerd door het verlies van het boekjaar ten belope van EUR 3.401 wat het gevolg is van de éénmalige kosten verbonden aan de kapitaalverhoging. De voorzieningen voor risico's en kosten daalden met EUR 72 door een wijziging van de risico-inschatting met betrekking tot een rechtszaak. De schulden op meer dan 1 jaar daalden met EUR 505 en de schulden op korte termijn stegen met EUR 2.154.

Met betrekking tot de resultaten van het boekjaar hebben we de volgende bewegingen ten opzichte van eind 2020:

De bedrijfsopbrengsten zijn gestegen met EUR 8.746 ten opzichte van eind 2020. De belangrijkste stijging situeert zich in de omzet die inclusief voorraadwijziging is gestegen met EUR 8.821.

- De omzetstijging (incl voorraadwijziging) kan in hoofdzaak verklaard worden door de versnelde transitie richting het WaaS business model in combinatie met enkele

belangrijke lopende projecten waarbij de installaties verkocht zullen worden. Bij de verkoop van installaties wordt de marge op de productie van dergelijke installaties in resultaat genomen a rato van % of completion mechanisme. Binnen het WaaS model wordt de voorraad bestellingen in uitvoering gewaardeerd volgens het completed contract principe, waarbij de marge wordt gerealiseerd wanneer de installatie operationeel is.

- Via de geproduceerde vaste activa hebben we in hoofdzaak de constructie van huurcontainers (KEUR 509) op de materiële vaste activa gebracht.
- De andere bedrijfsopbrengsten omvatten voornamelijk de teruggave van bedrijfsvoorheffing ten belope van KEUR 115K EUR en de doorfacturatie van de dienstenovereenkomst met WaaS NV ten belope van KEUR 232
- De niet-recurrente bedrijfsopbrengsten zijn gedaald met 373K EUR en dit is het gevolg van correcties geboekt in 2020 met betrekking tot voorgaande boekjaren.

De bedrijfskosten stijgen met KEUR 7.973 ten opzichte van 2020 waarvan de grootste bewegingen bestaan uit de stijging van handelsgoederen/grond en hulpstoffen met KEUR 6.322 (gelinkt aan de omschakeling en groei van ons WaaS business model), een stijging van diensten en diverse goederen met KEUR 804, een stijging van de personeelskosten (toename van het personeelsbestand) met KEUR 1.202, een toename van de afschrijvingen met KEUR 135, een afname van de voorzieningen met KEUR 307 en een afname van de niet-recurrente bedrijfskosten ten belope van KEUR 119.

Het bedrijfsresultaat is positief en bedraagt KEUR 346 ten opzichte van een bedrijfsverlies in 2020 van KEUR -427.

Het financieel resultaat is negatief ten bedrage van KEUR -3.740 en is sterk beïnvloed door de kosten gerelateerd aan de beursgang die onder rubriek 652/9 zijn opgenomen.

De belastingskost bedraagt KEUR 7.

(c) belangrijkste risico's en onzekerheden

Met betrekking tot de analyse en rapporteringverplichting zoals gesteld in artikel 3:6 § 1 1° van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen kan het volgende gesteld worden:

De vennootschap is niet onderhevig aan marktrisico's zoals interest risico's of wisselkoers risico's. De leningen per eind 2021 bestaan uit leningen met een vaste interest voet (waarvan deze voor 2 leningen om de vijf jaar kan worden herzien) met uitzondering van de straight loan die een variabele interest voet heeft.

Aan- en verkopen gebeuren in EUR zodat de vennootschap geen wisselkoersrisico heeft.

In de dagdagelijkse uitoefening van haar activiteiten is de vennootschap blootgesteld aan een aantal operationele risico's die adequaat werden verwerkt in de jaarrekening. Er zijn geen risico's die specifieke vermelding vereisen om een correcte lezing van de

jaarrekening toe te laten. We verwijzen voor een uitgebreide uiteenzetting van deze verschillende risico's naar ons geconsolideerd jaarverslag.

(d) voorstel verliesbestemming

Wij stellen aan de gewone algemene vergadering voor het te bestemmen verliessaldo als volgt te bestemmen :

€ 3.400.596 als over te dragen verlies.

2. Belangrijke gebeurtenissen na het einde van het boekjaar

Ekopak kondigde op 27 januari de samenwerking aan met PMV en Water-link om tegen 2025 het gezuiverde afvalwater van de Antwerpse gezinnen op te werken tot koelwater voor bedrijven in de Antwerpse haven. De samenwerking kreeg de naam Waterkracht en is een belangrijke mijlpaal in de transitie naar een duurzame haven.

Voor de realisatie van dit baanbrekende project hebben de betrokken partijen een voorakkoord (Memorandum of Understanding) om een joint venture op te richten. De vennootschap kreeg de naam Waterkracht en is een toonaangevend voorbeeld van publiek-private samenwerking. Ekopak beschikt over een aandeel van 51% in de opgerichte joint venture.

Normaal gezien zal de hoogtechnologische waterfabriek operationeel zijn vanaf 2025.

Ekopak NV fusioneerde op 1 januari 2022 de legale entiteiten iServ BV en Water-as-a-Service NV met Ekopak NV.

Ekopak kondigde op 24 Februari 2022 de investering aan van een nieuw bedrijfsgebouw op bedrijventerrein De Prijkels te Deinze. Ekopak heeft een akkoord bereikt om de nieuwbouw te realiseren op een terrein van ca. 2,1 ha (perceel nr. 22) op de site De Prijkels te Deinze. De investering is noodzakelijk om de verdere groei van Ekopak te ondersteunen en te versnellen. Ekopak wil hierbij alsook een pioniersrol spelen op vlak van duurzaamheid.

Er hebben na het einde van het boekjaar geen andere gebeurtenissen meer plaatsgevonden die invloed konden hebben op het resultaat van de vennootschap, noch die van aard zijn dat zij ernstig nadeel aan de vennootschap zouden berokkenen.

3. Omstandigheden die een aanmerkelijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die een aanmerkelijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap.

4. Werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling

De vennootschap is erkend bij BELSPO als onderneming die aan onderzoek en ontwikkeling doet.

5. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Waardering in continuïteit

Aangezien uit de balans een overgedragen verlies blijkt, is artikel 3:6, 6° WVV van toepassing.

Na overleg heeft het bestuursorgaan besloten om de waarderingsregels in de veronderstelling van continuïteit te behouden, om de hierna vermelde redenen:

Ondanks de verliezen, die in hoofdzaak te maken hebben met de niet-recurrente kosten als gevolg van de beursgang, heeft onze vennootschap geen liquiditeitsproblemen op korte of middellange termijn. De liquiditeitsratio bedraagt meer dan 10 en de solvabiliteit ligt op meer dan 85%. De raad van Bestuur is van mening dat de verdere omschakeling naar het gemengd business model (verkoop van installaties en verkoop van service contracten) de vennootschap een groter orderboek zal geven naar de toekomst wat haar winstgevendheid zal garanderen.

7. Inlichtingen over het verkrijgen van eigen aandelen of certificaten (artikel 5:151 WVV).

NVT

8. Toepassing artikelen 5:76 en 5:77 WVV inzake tegenstrijdigheid van belangen

In de loop van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 werd de procedure vervat in de artikelen 5:76 en 5:77 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen niet toegepast.

9. Verantwoording van de onafhankelijkheid en deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van tenminste één lid van het auditcomité

Alle leden van het auditcomité beschikken over de nodige expertise op het vlak van de boekhouding en audit. 2 van de 3 leden van het auditcomité zijn onafhankelijke bestuurders.

10. Corporate Governance

Ekopak heeft een Corporate Governance-charter aangenomen die in lijn ligt met de Belgische Corporate Governance-code van 2020 en waarop ook de statuten van de onderneming (zoals geamendeerd door de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2021) en de Dealing Code aansluiten.

Ekopak past de tien principes van corporate governance toe zoals die zitten vervat in de Belgische Corporate Governance-code van 2020 en heeft de bedoeling om de provisies uit deze code na te leven met toepassing van het “comply-or-explain”-principe. De provisies die in 2021 niet door Ekopak werden nageleefd, worden hieronder vermeld, tezamen met een verklaring voor deze niet-naleving.

- Provisie 2.19: de machtigingen van de leden van het Executive Managementcomité met uitzondering van de CEO worden bepaald door de CEO in plaats van door de Raad van Bestuur. Deze afwijking kan verklaard worden door het feit dat de leden van het Executive Managementcomité hun functie uitoefenen onder het leiderschap van de CEO, aan wie het dagelijks management en welbepaalde aanvullende machtigingen werden gedelegeerd door de Raad van Bestuur.
- Provisie 3.4: de Raad van Bestuur telt slechts 2 onafhankelijke bestuurders. Deze afwijking wordt verklaard door de kleine getalsterkte van de huidige Raad van Bestuur. Bij de beursintroductie van maart 2021 heeft Ekopak de intentie aangekondigd om een derde onafhankelijk bestuurder te benoemen binnen een periode van 18 maanden (dit wil zeggen: voor eind september 2022).
- Provisie 4.14: er is geen onafhankelijke interne auditfunctie ingesteld. Deze afwijking wordt verklaard door de huidige omvang van de onderneming. Het Auditcomité zal jaarlijks de nood voor de creatie van een onafhankelijke interne auditfunctie beoordelen. Waar aangewezen, zal er een beroep worden gedaan op externe personen om specifieke interne auditopdrachten uit te voeren. Het Auditcomité zal de Raad van Bestuur informeren over de resultaten ervan.
- Provisie 7.6: de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen deel van hun remuneratie in de vorm van Ekopak aandelen. Deze afwijking wordt verklaard door de beschouwing dat de belangen van de niet-uitvoerende leden van de Raad van Bestuur momenteel voldoende zijn gericht op de lange-termijncreatie van waarde voor de onderneming. Ekopak heeft echter de intentie om deze provisie in de toekomst te herzien teneinde zich in de toekomst hiermee te aligneren.
- Provisie 7.8: de leden van het Executive Managementcomité ontvangen geen variabele remuneratie die gerelateerd is aan de algemene corporate prestaties of aan hun individuele prestaties. Ekopak verrechtvaardigd de afwezigheid van een variabele remuneratiecomponent voor de leden van het Executive Managementcomité door de overweging dat hun belangen reeds voldoende gealigneerd zijn met de objectieven voor duurzame waardecreatie voor de onderneming. Hierbij wordt ook rekening gehouden met de aandelen en ESOP-warrants die door bepaalde leden van het Executive Managementcomité worden aangehouden. Het remuneratiebeleid dat ter goedkeuring zal worden voorgelegd

aan de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 10 mei 2022, bevat de mogelijkheid voor een variabele remuneratiecomponent voor de leden van het Executive Managementcomité.

- Provisie 7.9: er is nog geen minimum drempel bepaald voor het aantal Ekopak aandelen dat door de leden van het Executive Managementcomité wordt aangehouden. Deze afwijking wordt verklaard door de overweging dat hun belangen reeds voldoende gealigneerd zijn met de objectieven voor lange termijn-waardecreatie voor de onderneming. Hierbij wordt ook rekening gehouden met de aandelen en ESOP-warrants (waarvan de waarde is gebaseerd op de waarde van de Ekopak aandelen) die door bepaalde leden van het Executive Managementcomité worden aangehouden. Daarom werd het instellen van een minimum drempel niet noodzakelijk geacht. Ekopak heeft evenwel de intentie om dit in de toekomst te herzien en zich te aligneren op deze provisie uit de code.

11. Samenstelling en werking bestuursorganen en hun comités.

11.1 Aandeelhoudersstructuur

Ten gevolge van het aanbod van 31 maart 2021 en 8 april 2021 om 4.044.642 nieuwe aandelen in een private plaatsing uit te geven, is het totale aantal uitstaande aandelen nu 14.824.624. Alle uitstaande aandelen worden verhandeld op de gereguleerde markt van Euronext Brussels. Elk aandeel geeft de houder recht op één stem. Bijgevolg zijn er ook 14.824.624 stemrechtverlenende effecten.

Gebaseerd op de bekendmakingen van belangrijke deelnemingen die Ekopak heeft ontvangen sinds de beursgang op 31 maart 2021 en 8 april 2021, ziet de aandeelhoudersstructuur er als volgt uit:

Aaandehouders	Aantal aandelen Ekopak	Als een % van het aantal aandelen/stemrechten
Alychlo NV (België)	6.252.358	42,18%
Pilovan BV (België)	5.280.714	35,62%
Vrij verhandelbaar (Free Float)	3.291.570	22,20%

11.2 Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Ekopak telt 7 leden:

- 3 uitvoerende en 4 niet-uitvoerende bestuurders
- 2 onafhankelijke bestuurders, 2 bestuurders die geassocieerd zijn met de referentieaandeelhouder Alychlo, en 3 bestuurders van uit het Executive Managementcomité (van wie 2 geassocieerd met de referentieaandeelhouder Pilovan).

De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door Pieter Bourgeois.

De leden van de Raad van Bestuur van Ekopak zijn desgevallend* de managementvennootschappen met de hieronder vermelde permanente vertegenwoordigers

- **Pieter Bourgeois**, sinds 2015 investeringsmanager van Alychlo NV, Ekopak's referentie-aandeelhouder. Master industrieel ingenieur elektromechanica (GroepT), MBA (Solvay Brussels School of Economics). Meer dan 20 jaar ervaring in verschillende managementfuncties bij Alychlo, DHL, YouBuild EN Worldline/Banksys. Belgische nationaliteit.
- **Els De Keukelaere**, Chief Financial Officer van Ekopak NV sinds 2020 . Master Toegepaste economische wetenschappen (UGent), MBA in financieel management (Vlerick Business School), Bedrijfsrevisor sinds 2004. Eerdere functies in haar loopbaan: auditor bij KPMG Gent en Chief Financial Officer van Concordia Verzekeringen (Gent). Belgische nationaliteit.
- **Tim De Maet**, Chief Operations Officer van Ekopak NV sinds 2020, voorheen 9 jaar Operations Manager binnen de onderneming. Master industrieel ingenieur chemie, met een specialisatie in milieu-biotechnologie (HoGent, Gent). Meer dan 15 jaar ervaring in de waterbehandelingsindustrie, waaronder bij Entaco NV en Micron NV. Belgische nationaliteit.
- **Ben Jansen**, Chief Strategy Officer van Alychlo NV sinds 2021. Master handelsingenieur (KULeuven). Meer dan 20 jaar ervaring in verschillende (marketing- en verkoop) managementfuncties bij Unilever en CCO bij DPG Media (en voorgangers Mediaaan en De Persgroep). Belgische nationaliteit.
- **Kristina Loguinova**, Compliance Counsel van Value Square NV en deeltijds docent aan de VUB (Vrije Universiteit Brussel). Master in de Rechten en Doctor in Financieel Recht (VUB). Voordat zij Value Square vervoegde, was zij consultant innovatie en duurzame financiering (ESG) voor meerdere financiële ondernemingen. Nederlandse nationaliteit.
- **Pieter Loose**, Chief Executive Officer van Ekopak NV sinds 2013 nadat hij daarvoor 3 jaar als verkoopingenieur van de onderneming actief was. Vooraleer hij Ekopak vervoegde, vervulde hij verschillende managementfuncties bij Hertel. Hij is ook ondervoorzitter van Watercircle, een belangenvereniging voor watertechnologiebedrijven in België. Belgische nationaliteit.
- **Regine Slagmulder**, partner en hoogleraar aan Vlerick Business School (Belgium). Master elektrotechnisch ingenieur en Bedrijfskundig ingenieur (UGent). Doctoraat (PhD) in management (Vlerick Business School, Gent). Daarvoor was zij Professor aan INSEAD (Frankrijk en Singapore) en aan de Universiteit van Tilburg (Nederland). Zij was ook actief binnen McKinsey & Company's strategy practice. Belgische nationaliteit.

* Managementvennootschappen : Crescemus BV (Pieter Bourgeois), EDK Management BV (Els De Keukelaere), BJVS BV (Ben Jansen), Pilovan BV (Pieter Loose), Regine Slagmulder BV (Regine Slagmulder)

11.3 Remuneratiecomité

- Opgericht in overeenstemming met artikel 7:100 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en met de provisies 4.17-23 van de Belgische Corporate Governance Code van 2020.
- Leden: Ben Jansen (voorzitter), Regine Slagmulder en Kristina Loguinova
- In principe komt het Remuneratie- en benoemingscomité bijeen op semestriële basis. De vergaderfrequentie kan worden verhoogd wanneer dat gepast of noodzakelijk wordt geacht voor de onderneming. In 2021 kwam het Remuneratie- en benoemingscomité driemaal bijeen en alle leden namen deel aan elke vergadering.
- Het Remuneratie- en benoemingscomité ontwikkelde in 2021 een raamwerk voor een coherent remuneratiebeleid voor Ekopak. Het comité bediscuteerde ook een optie/warrantplan voor het management van Ekopak en evalueerde de Belgische collectieve arbeidsovereenkomst (CAO) 90 voor het personeel, met uitsluiting van het management.
- De belangenconflictregering diende in 2021 niet te worden toegepast.

11.4 Auditcomité

- Opgericht in overeenstemming met artikel 7:99 van het Belgische Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, en met de provisies 4.10-16 van de Belgische Corporate Governance Code van 2020.
- Leden: Regine Slagmulder (voorzitter), Pieter Bourgeois en Kristina Loguinova
- In principe komt het Auditcomité bijeen op kwartaalbasis. De vergaderfrequentie kan worden verhoogd wanneer dat gepast of noodzakelijk wordt geacht voor de onderneming. In 2021 kwam het Auditcomité tweemaal bijeen, het geen lager is dan de frequentie zoals aanbevolen in het Corporate Governance Charter, maar dit kan verklaard worden door het feit dat het Auditcomité slechts in maart 2021 werd opgericht. Alle leden namen aan elke vergadering deel, met uitzondering van Crescemus BV die deelnam aan 1 van de 2 vergaderingen van het Auditcomité in 2021.
- In 2021 heeft het Auditcomité zich toegelegd op de ontwikkeling van de auditstrategie en het auditproces voor de onderneming, waarbij ook een beroep werd gedaan op de inbreng van de bedrijfsrevisor. Daarnaast heeft het Auditcomité een diepgaande risicoanalyse uitgevoerd, in nauwe samenwerking met het Executive Managementcomité (cf. de sectie over Risicobeheer in dit document). Ook de jaarlijkse en tussentijdse resultaten van de onderneming werden in de vergaderingen van het Auditcomité van 2021 besproken.
- De belangenconflictregering diende in 2021 niet te worden toegepast.

11.5 Executive Managementcomité

De Chief Executive Officer is door de Raad van Bestuur belast met het dagelijks management van de onderneming en leidt het Executive Managementcomité binnen het raamwerk dat werd vastgesteld door de Raad van Bestuur en onder hun uiteindelijke supervisie.

Samenstelling

- Pieter Loose (via de managementvennootschap Pilovan), Chief Executive Officer (CEO) sinds 2013 nadat hij daarvoor 3 jaar als verkoopingenieur van de onderneming actief was. Vooraleer hij Ekopak vervoegde, vervulde hij verschillende managementfuncties bij Hertel. Hij is ook ondervoorzitter van Watercircle, een belangenvereniging voor watertechnologiebedrijven in België. Belgische nationaliteit.
- Els De Keukelaere* (via de managementvennootschap EDK Management BV), Chief Financial Officer van Ekopak NV sinds 2020 . Master Toegepaste economische wetenschappen (UGent), MBA in financieel management (Vlerick Business School), Bedrijfsrevisor sinds 2004. Eerdere functies in haar loopbaan: auditor bij KPMG Gent en Chief Financial Officer van Concordia Verzekeringen (Gent). Belgische nationaliteit.
- Tim De Maet, Chief Operations Officer van Ekopak NV sinds 2020, voorheen 9 jaar Operations Manager binnen de onderneming. Master industrieel ingenieur chemie, met een specialisatie in milieu-biotechnologie (HoGent, Gent). Meer dan 15 jaar ervaring in de waterbehandelingsindustrie, waaronder bij Entaco NV en Micron NV. Belgische nationaliteit
- Niels D'Haese**, Chief Commercial Officer (CCO) sinds begin 2022. Master milieutechnologie (UGent). Vooraleer bij Ekopak van start te gaan midden 2021, was Niels general manager van de waterdivisie van DEME Environmental Contractors. Hij heeft meer dan 14 jaar ervaring en vervulde verschillende functies bij o.a. Epas (Veolia), Suez (Benelux, International)
- Joost Van Der Spurt, Chief Technology Officer (CTO) sinds 2014. Master in Chemical Engineering aan de KULeuven. Acht jaar ervaring in de waterbehandelingssector, met focus op procesmanagement, onderzoek en ontwikkeling, en automatisering.
- Anne-Mie Veermeer, Chief Disinfection Officer (CDO) sinds 2006. Master of Engineering met een specialisatie in chemie en biochemie (KULeuven, Campus Gent). Was daarvoor gedurende vier jaar kwaliteitsmanager R&D bij een onderneming die gespecialiseerd is in de bereiding van vacuüm verpakte kant-en-klaarmaaltijden en maaltijdcomponenten.

* In het prospectus voor de beursintroductie van Ekopak stond vermeld dat de overeenkomst met EDK Management tot eind februari 2022 liep. Deze overeenkomst werd inmiddels omgezet naar een contract van onbepaalde duur, met standaard opzeggingsclausules.

** Benoemd als lid van het Executive Managementcomité van Ekopak met ingang van 1 januari 2022.

Diversiteitsbeleid

Gezien de huidige bedrijfsomvang van Ekopak en het feit dat de Ekopak aandelen pas sinds 31 maart 2021 op Euronext Brussels zijn genoteerd, is Ekopak momenteel vrijgesteld om een diversiteitsbeleid aan te nemen en te publiceren. Ekopak hecht veel waarde aan de diversiteit van zijn personeelsbestand en streeft ernaar om te allen tijde te handelen met respect voor deze diversiteit. Een formeel beleid op dit vlak zal in de toekomst worden ontwikkeld.

12. Remuneratieverslag

Het verslag heeft betrekking op de remuneratie in 2021 van de leden van de Raad van Bestuur, de Chief Executive Officer (CEO) en de andere leden van het Executive Managementcomité. Hierbij dient opgemerkt dat de remuneratie van Niels D’Haese niet werd opgenomen in Deel C, aangezien hij pas met ingang van 1 januari 2022 deel uitmaakt van het Executive Managementcomité.

A. 2021 Remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur

Voor 2021 is er geen onderscheid gemaakt tussen uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders voor hun remuneratie als lid van de Raad van Bestuur. De basisremuneratie voor 2021 werd vastgesteld op 15.000 euro per bestuurder en 25.000 euro voor de voorzitter. Aangezien de Raad van Bestuur pas operationeel werd na de beursintroductie op 31 maart 2021, werd overeengekomen dat de remuneratie voor 2021 proportioneel zou worden vastgesteld – dit wil zeggen: voor drie kwartalen. Voor 2021 was er geen aanvullende remuneratie voorzien voor een mandaat in een comité van de Raad van Bestuur.

In 2021 werd geen remuneratie toegekend aan Tim De Maet voor zijn mandaat in de Raad van Bestuur. Bij zijn benoeming tot lid van de Raad van Bestuur werden er hem evenwel 10.000 warrants toegekend. Geen andere leden van de Raad van Bestuur zijn houder van warrants.

De remuneratie voor 2021 van de Raad van Bestuur is weergegeven in de tabel hieronder.

Crescemus BV (Voorzitter)	€18,750
EDK Management BV	€11,250
BJVS BV	€11,250
Kristina Loguinova	€11,250
Pilovan BV	€11,250
Regine Slagmulder BV	€11,250
Totale remuneratie voor 2021	€75,000

B. 2021 Remuneratie van de Chief Executive Officer (CEO)

Aanvullend op de remuneratie voor Pilovan BV als lid van de Raad van bestuur, werd in 2021 aan Pilovan BV de volgende remuneratie toegekend voor zijn mandaat als CEO.

Basisremuneratie	€168,330	67%
Bonus	€84,165	33%
Totale remuneratie voor de CEO in 2021	€252,495	100%

C. 2021 Remuneratie van het Executive Managementcomité, uitgezonderd de CEO

De 2021 remuneratie voor het Executive Managementcomité wordt hieronder weergegeven, maar is exclusief de remuneratie van de CEO aangezien die werd weergegeven in de tabel hierboven. De remuneratie voor de leden van het Executive Managementcomité die tevens een mandaat hebben in de Raad van Bestuur, komt bovenop de remuneratie die ze als lid van de Raad van Bestuur ontvangen. De bedragen die in onderstaande tabel zijn opgenomen, hebben betrekking op de remuneratie van EDK Management BV, Tim De Maet, Joost Van Der Spurt en Annie-Mie Veermeer. De remuneratie voor Niels D'Haese is niet opgenomen in deze tabel aangezien hij pas met ingang van 1 januari 2022 lid is van het Executive Managementcomité. Niels D'Haese werd 5.000 warrants toegekend. Zoals reeds vermeld, werden aan Tim De Maet 10.000 warrants toegekend. Ook aan Joost Van Der Spurt en Anne-Mie Veermeer werden elk 10.000 warrants

toegekend. Daarbuiten houdt geen enkel ander lid van het Executive Managementcomité warrants aan.

Basisremuneratie	€328.327	64,9%
Bonus	€60.000	11,9%
Andere compensatie-elementen (bedrijfswagen, benzinekaart, laptop, telefoon, maaltijdcheques, enz.)	€105.045	20,8%
Hospitalisatieverzekering	€1.538	0,3%
Groepsverzekering	€11.214	2,2%
Totale remuneratie voor 2021	€506.124	100%

13. Bijkomende werkzaamheden commissaris

Tijdens het boekjaar werden door de commissaris of personen die bij de commissaris in dienstverband werken of personen waarmee de commissaris beroepshalve in samenwerkingsverband staat of door een met de commissaris verbonden vennootschap of persoon, de hierna beschreven bijkomende taken uitgevoerd waarvoor de volgende bezoldigingen werden toegekend:

Naast de gewone bezoldigingen van € 47.897 werd er € 32.040 toegekend voor andere controle opdrachten. Deze bezoldigingen hebben enkel betrekking op Ekopak NV.

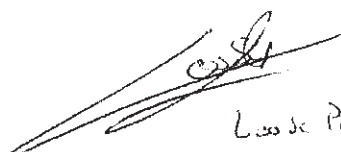
14. Mededeling nopens het gebruik door de vennootschap van financiële instrumenten, voor zover zulks van betekenis is voor de beoordeling van haar activa, passiva, financiële positie en resultaat

De vennootschap heeft geen gebruik gemaakt van dergelijke financiële instrumenten.

Tot slot verzoeken wij u de jaarrekening, zoals opgesteld, goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgesloten boekjaar.

Aldus opgemaakt te Tiel op 06/04/2021

De bestuurders



Loose Pieter

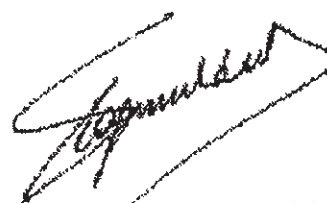
.....
Pilovan BV,
VV Pieter Loose



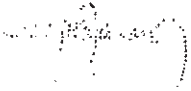
.....
Crescemus BV,
VV Pieter Bourgeois



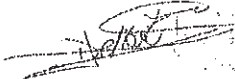
.....
Kristina Loguinova



.....
Regine Slagmulder BV,
VV Regine Slagmulder

DocuSigned by:

7CF177E180EE46C...

.....
BVJS BV,
VV Ben Jansen


Digitaal ondertekend
door Tim De Maet
(Signature)
Datum: 04/06/22

.....
Tim De Maet

Els De
Keukelaere
e
(Signature)
e) Digitaal
ondertekend
door Els De
Keukelaere
(Signature)
Datum:
2022.04.07
14:14:35 +02'00'

.....
EDK Management BV,
VV Els De Keukelaere

N°.	0461.377.728
-----	--------------

VOL-kap 8

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

N°.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comites die voor de vennootschap bevoegd zijn: 20700 11600

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER****Tijdens het boekjaar****Gemiddeld aantal werknemers**

	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Voltijds	1001	41.7	36,4	5,3
Deeltijds	1002	5.6	1,5	4,1
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	46.3	37,4	8,9

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Voltijds	1011	71.081	62.943	8.138
Deeltijds	1012	7.808	1.502	6.306
Totaal	1013	78.889	64.445	14.444

Personeelskosten

Voltijds	1021	2.949.208	2.613.040	336.168
Deeltijds	1022	373.946	65.035	308.911
Totaal	1023	3.323.154	2.678.075	645.079

Bedrag van de voordelen bovenop het loon

	1033			
--	------	--	--	--

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	32.3	25,0	7,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	54.886	43.734	11.152
Personeelskosten	1023	2.120.712	1.689.815	430.896
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

N°.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	55	8	61,90
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	53	6	58,2
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	2	2	3,7
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	47	4	50,30
lager onderwijs	1200	11	4	14,3
secundair onderwijs	1201	10		10,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	13		13,0
universitair onderwijs	1203	13		13,0
Vrouwen	121	8	4	11,60
lager onderwijs	1210	2	2	3,9
secundair onderwijs	1211			
hoger niet-universitair onderwijs	1212	3	1	3,9
universitair onderwijs	1213	3	1	3,8
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	54	6	59,2
Arbeiders	132	1	2	2,7
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	2,3	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	4.381	
Kosten voor de vennootschap	152	169.022	

N°.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**INGETREDEN**

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister	205	25	5	28,60
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	210	23	1	23,8
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	211	2	4	4,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	212			
Vervangingsovereenkomst	213			

UITGETREDEN

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam	305	3	3	4,80
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	310	2	0	2,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	311	1	3	2,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	312			
Vervangingsovereenkomst	313			
Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst				
Pensioen	340			
Werkloosheid met bedrijfstoelag	341			
Afdanking	342	1	0	1,0
Andere reden	343	2	3	3,8
Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap	350			

N°.	0461.377.728	VOL-kap 10
-----	--------------	------------

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	19	5811	1
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	451	5812	12
Nettokosten voor de vennootschap	5803	27.209	5813	1.929
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	23.017	58131	970
waarvan betaalde bijdragen en storting en aan collectieve fondsen	58032	4.192	58132	959
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	