Innovating the water supply market

Jaarlijkse Algemene Vergadering
van Aandeelhouders

10 mei 2022

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Disclaimer

Disclaimer en confidentialiteit

Gelieve vooraf deze tekst te lezen. Deze presentatie is de volle verantwoordelijkheid van, en is voorbereid door Ekopak NV (de “Vennootschap”) voor besprekingen met investeerders in verband met de Onderneming en de groep. Voor de doelstelling van deze tekst wordt met “presentatie” bedoeld: dit document en elk ander geschreven materiaal, mondelinge voorstelling, vraag-en-antwoordsessie en elke andere geschreven of mondelinge informatie die tijdens de presentatie wordt verdeeld. Deze presentatie (of elk deel daarvan) mag niet worden gedupliceerd, herverdeeld, doorgegeven, aangepast, gepubliceerd voor enig doel of onder gelijk welke omstandigheden, of de inhoud ervan op enige andere manier worden onthuld – hetzij direct of indirect – aan enige andere persoon (zowel binnen als buiten de organisatie of onderneming van deze persoon).

Deze presentatie werd u enkel gegeven voor uw informatie en achtergrond. Ze is confidentieel en is opgesteld in de vorm van een ontwerp van samenvatting. De informatie die in deze presentatie zit vervat werd niet onafhankelijk geverifieerd. Geen enkele vertegenwoordiging of garantie wordt hiermee gemaakt, noch uitdrukkelijk of impliciet. Er mag geen vertrouwen worden gesteld op de eerlijkheid, nauwkeurigheid, volledigheid of juistheid van de hierin opgenomen informatie of meningen. De hierin opgenomen informatie kan worden bijgewerkt, aangevuld, herzien, geverifieerd en gewijzigd en dergelijke informatie kan wezenlijk veranderen. Noch de Vennootschap, noch haar gelieerde ondernemingen of adviseurs zijn verplicht de informatie in dit materiaal of in de presentatie waarop het betrekking heeft, bij te werken of actueel te houden, behalve wanneer zij daartoe verplicht zouden zijn krachtens de toepasselijke wetgeving. De meningen die erin worden geuit, kunnen zonder voorafgaande kennisgeving worden gewijzigd. In zoverre de wet dit toelaat, aanvaarden de Vennootschap, haar adviseurs of één van hun respectieve bestuurders, functionarissen, werknemers of verbonden ondernemingen of enige andere persoon geen enkele aansprakelijkheid voor enig verlies dat op welke wijze dan ook rechtstreeks of onrechtstreeks voortvloeit uit het gebruik van deze presentatie of van de hierin vervatte informatie of opinies of dat anderszins in verband hiermee ontstaat.

Voor zover beschikbaar zijn de gegevens over de industrie, de markt en de concurrentiepositie die in deze presentatie zijn opgenomen, afkomstig van officiële bronnen of bronnen van derden en er is geen garantie voor de nauwkeurigheid of volledigheid van dergelijke gegevens. De Vennootschap heeft de hierin opgenomen gegevens niet onafhankelijk gecontroleerd en er is geen garantie voor de juistheid of volledigheid van dergelijke gegevens. Bijgevolg mag u geen vertrouwen stellen in de gegevens over de industrie, de markt of de concurrentiepositie die in deze presentatie zijn opgenomen.

Deze presentatie bevat verklaringen die "toekomstgerichte verklaringen" zijn of kunnen worden geacht te zijn, die gebaseerd zijn op huidige verwachtingen en projecties over toekomstige gebeurtenissen. Deze op de toekomst gerichte verklaringen zijn herkenbaar aan het gebruik van op de toekomst gerichte terminologie, met inbegrip van de woorden "geloven", "schatten", "voorzien", "verwachten", "voornemen", "kunnen", "zullen", "plannen", "voortzetten", "gaande", "mogelijk", "voorspellen", "plannen", "beogen", "nastreven", "of " en bevatten verklaringen van de Vennootschap betreffende de beoogde resultaten van haar strategie. Deze toekomstgerichte verklaringen houden naar hun aard risico's en onzekerheden in, omdat ze betrekking hebben op gebeurtenissen en afhankelijk zijn van omstandigheden die zich in de toekomst al dan niet zullen voordoen. Toekomstgerichte verklaringen zijn geen garanties voor toekomstige prestaties. Een aantal belangrijke factoren kan ertoe leiden dat de werkelijke resultaten of uitkomsten wezenlijk verschillen van die uitgedrukt, voorspeld of geïmpliceerd in toekomstgerichte verklaringen. Niemand verbindt zich er publiekelijk toe dergelijke toekomstgerichte verklaringen bij te werken of te herzien. In het licht van deze risico's, onzekerheden en veronderstellingen is het mogelijk dat de gebeurtenissen of omstandigheden waarnaar in de toekomstgerichte verklaringen wordt verwezen, zich niet voordoen. Geen van de toekomstverwachtingen, -ramingen of -vooruitzichten in de materialen mogen worden opgevat als voorspellingen of beloften, noch mogen zij worden opgevat als een aanwijzing, verzekering of garantie dat de veronderstellingen op basis waarvan dergelijke toekomstverwachtingen, -ramingen of -vooruitzichten zijn opgesteld, correct of volledig zijn, of, in het geval van de veronderstellingen, volledig in de materialen zijn vermeld. Niemand verbindt zich ertoe dergelijke toekomstgerichte verklaringen publiekelijk bij te werken of te herzien, hetzij als gevolg van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins. Als gevolg van deze risico's, onzekerheden en veronderstellingen mag u niet overmatig vertrouwen op deze toekomstgerichte verklaringen als een voorspelling van de werkelijke resultaten of anderszins.

Door deze presentatie bij te wonen of op een andere manier toegang te krijgen tot deze presentatie erkent u dat u als enige verantwoordelijk bent voor uw eigen beoordeling van de markt en de marktpositie van de Vennootschap en dat u uw eigen analyse uitvoert en als enige verantwoordelijk bent voor het vormen van uw eigen mening over de potentiële toekomstige prestaties van de activiteiten van de Vennootschap. Het is mogelijk dat u onafhankelijk juridisch, regelgevend, boekhoudkundig, fiscaal en ander professioneel advies wenst in te winnen met betrekking tot de inhoud van deze presentatie.

Door het bijwonen van – of door anderszins toegang hebben tot – deze presentatie wordt u geacht te hebben vertegenwoordigd, gegarandeerd en toegezegd dat: (i) u de inhoud van deze disclaimer hebt gelezen en ermee instemt deze na te leven, met inbegrip van, maar niet beperkt tot, de verplichting om dit document en de inhoud ervan vertrouwelijk te behandelen; (ii) indien u zich in een lidstaat van de EER bevindt, u een Gekwalificeerde Belegger bent; (iii) indien u zich in het Verenigd Koninkrijk bevindt, u een Relevant Persoon bent, (iv) indien u zich in Zwitserland bevindt, u een Professionele Cliënt bent, en (v) u erkent dat u de wettelijke en reglementaire sancties begrijpt die verbonden zijn aan het misbruik, de bekendmaking of de ongepaste verspreiding van deze presentatie.

Voorafgaandelijke voorstellen

Ekopak.be

Samenstelling van het Bureau van de Algemene Vergadering

- Pieter Bourgeois (voorzitter van de Raad van Bestuur): zit het Bureau voor
- Anastasia Karpenko, juridisch adviseur: treedt op als Stemopnemer
- Els De Keukelaere, CFO, bestuurder: neemt het secretariaat van het Bureau waar

Voorafgaandelijke vaststellingen

- De oproeping met vereiste informatie werd gepubliceerd
- De agenda met voorstellen tot besluit werd gepubliceerd
- Stemrechten
  - Er zijn in totaal 14.824.642 aandelen en stemrechten van de Onderneming
  - Er zijn 12.571.073 (84,8%) stemrechten aanwezig of geldig vertegenwoordigd op deze Algemene Vergadering
- Conclusie: de Algemene Vergadering kan rechtsgeldig beraadslagen en besluiten

Agenda

1. **Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.**
2. **Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.**
3. **Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: naar volgend boekjaar over te dragen verlies van 3.400.596 EUR.
4. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap Water-as-a-Service NV (KBO: 0750.767.429) goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: over te dragen winst 7.575 EUR.
5. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769) goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: over te dragen verlies 46.149,05 EUR.
6. **Goedkeuring van het Remuneratieverslag.** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit het Remuneratieverslag opgenomen in het Jaarverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 goed te keuren.
7. **Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit tot de goedkeuring van het Remuneratiebeleid zoals gepubliceerd op de website https://ekopaksustainablewater.com/app/uploads/2022/04/Remuneratiebeleid_Ekopak_NL.pdf , met inbegrip van de afschaffing van de bestuurdersvergoedingen van uitvoerende bestuurders met ingang van Q2 2022.
8. **Kwijting aan de Bestuurders**. Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit kwijting te verlenen aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgelopen boekjaar.
9. **Kwijting aan de Commissaris.** Voorstel tot besluit: de Algemene Vergadering besluit kwijting te verlenen aan de Commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het afgelopen boekjaar
10. **Varia**

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.
8. Kwijting aan de Bestuurders.
9. Kwijting aan de Commissaris.
10. Varia

Operationele Kernpunten 2021

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Ekopak oplossingen voor watervoorziening

Ekopak.be

Gedecentraliseerde watervoorziening

Het gebruik van reststromen bij de klant

Regenwater | Afvalwater | Oppervlakte water

ECO Systeem

Het gebruik van reststromen van het bedrijf en buren

Gecentraliseerde waterzuiveringsinstallatie

META Systeem

Het gebruik van uitsluitend externe reststromen

Bedrijven die niet kunnen vertrouwen op gedecentraliseerde watervoorziening of eco-systemen

Deze 3 oplossingen van Ekopak zorgen ervoor dat elk bedrijf water kan recycleren

Gedecentraliseerde watervoorziening

Ekopak.be

Op de klantensite

Het gebruik van reststromen bij de klant

Regenwater **Afvalwater** **Oppervlakte water**

- ✓ Waterzuiveringsinstallatie binnen de fabriek
- ✓ Het gebruik van reststromen (afvalwater, regenwater, oppervlaktewater)
- ✓ Off-grid watervoorziening
- ✓ Intern circulair watergebruik

Ekopak oplossingen voor watervoorziening

Ekopak.be

Gedecentraliseerde watervoorziening

Het gebruik van reststromen bij de klant

Regenwater | Afvalwater | Oppervlakte water

ECO Systeem

Het gebruik van reststromen van het bedrijf en buren

Gecentraliseerde waterzuiveringsinstallatie

META Systeem

Het gebruik van uitsluitend externe reststromen

Bedrijven die niet kunnen vertrouwen op gedecentraliseerde watervoorziening of eco-systemen

Deze 3 oplossingen van Ekopak zorgen ervoor dat elk bedrijf water kan recycleren

Gecentraliseerde watervoorziening - eco systeem

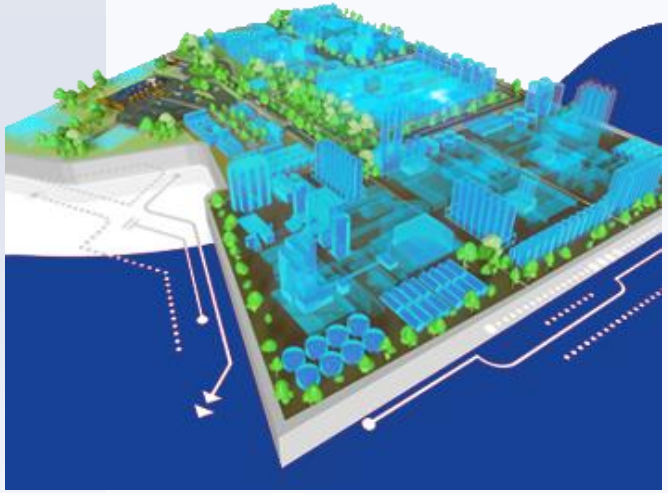
Ekopak.be

ECO Systeem

Het gebruik van reststromen van het bedrijf en buren

- ✓ Waterzuiveringsinstallatie in fabriek
- ✓ Centrale ligging in een industriezone
- ✓ De fabriek levert water aan de omliggende bedrijven
- ✓ Grote schaal
- ✓ Voorbeeld: NextGen Antwerpen

NextGen District
By Port of Antwerp-Bruges



Ekopak oplossingen voor watervoorziening

Ekopak.be

Gedecentraliseerde watervoorziening

Het gebruik van reststromen bij de klant

Regenwater | Afvalwater | Oppervlakte water

ECO Systeem

Het gebruik van reststromen van het bedrijf en buren

Gecentraliseerde waterzuiveringsinstallatie

META Systeem

Het gebruik van uitsluitend externe reststromen

Bedrijven die niet kunnen vertrouwen op gedecentraliseerde watervoorziening of eco-systemen

Deze 3 oplossingen van Ekopak zorgen ervoor dat elk bedrijf water kan recycleren

Meta systeem: Joint venture – Waterkracht

Ekopak.be

META Systeem

Het gebruik van uitsluitend externe reststromen - voorbeeld:

Waterkracht

- ✓ Joint venture met water-link & PMV
- ✓ Antwerps afvalwater recycleren voor hergebruik als koelwater voor bedrijven in de Antwerpse haven
- ✓ Vanaf 2025 wordt jaarlijks 20 miljard liter water gerecycleerd in Antwerpen, België

Successvolle IPO (Maart 2021)

- 56.6 miljoen EUR bruto opbrengst
- Financiering van onze groeistrategie

Aandeelhouder Percentages

Gebaseerd op de bekendmakingen van belangrijke deelnemingen die Ekopak heeft ontvangen sinds de beursgang op 31 maart 2021 en 8 april 2021, ziet de aandeelhoudersstructuur er als volgt uit:

Aaandeelhouders	Aantal aandelen Ekopak	Als een percentage van het totaal aantal aandelen/stemrechten
Alychlo NV (België)*	6.252.358	42,18%
Pilovan BV (België)**	5.280.714	35,62%
Vrij verhandelbaar (Free Float)	3.291.570	22,20%

* Alychlo NV, Lembergsesteenweg 19, B-9820 Merelbeke ** Pilovan BV, Hogerlucht 28, B-9600 Ronse

Acquisitie & integratie van ISERV

Ekopak.be

- Overname in april 2022
- Volledig geïntegreerd als de waterbehandelings-dienstverlener voor zowel Ekopak's niet-WaaS klanten als haar WaaS activiteiten.

Ekopak richt Ekopak Frankrijk op en opent twee filialen in Rouen en Lyon

EKOPAK France

- ✓ Internationale uitbreiding in Lyon en Rouen om Noord-, Midden- en Zuid-Frankrijk te bedienen
- ✓ Om te voldoen aan grote vraag WaaS installaties
- ✓ Volledig operationeel in 2021-2022

Ekopak ondersteunt verdere groei en investeert in nieuw bedrijfspand in Deinze

Ekopak.be

Nieuw bedrijfspand

- ✓ Locatie: 2,1ha - Deinze (BE)
- ✓ Bevat kantoorgebouw en een fabriekswerkplaats (7x groter) om verdere groei van Ekopak te ondersteunen
- ✓ Gebouw van de toekomst: volledig zelfvoorzienend op vlak van energie- en waterverbruik
- ✓ Totale investering van €18 miljoen, klaar in het voorjaar van 2024

Een organisatie opbouwen om toekomstige groei te beheren

Ekopak.be

- ✓ Opzetten van adequate **systemen en procedures**
- ✓ De organisatie voorbereiden op de implementatie van de normen van het **Global Reporting Initiative.**
- ✓ Grondslagen voor een **Corporate afdeling**
- ✓ **Faciliteiten** bouwen

Financiële Update

Ekopak SUSTAINABLE WATER

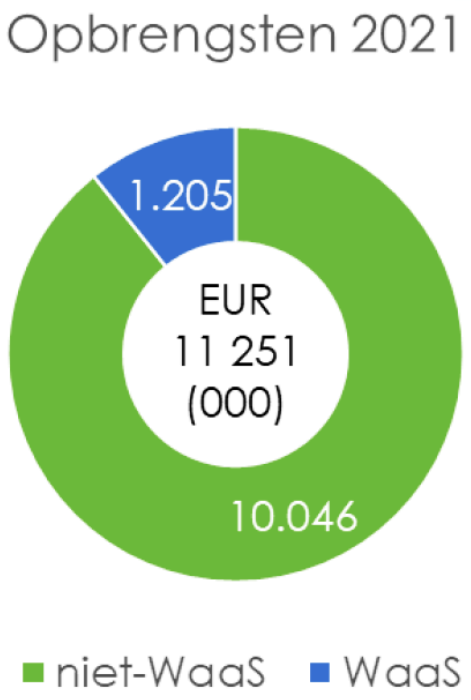
Versnelling van de strategische overgang naar het Water-as-a-Service (WaaS) bedrijfsmodel

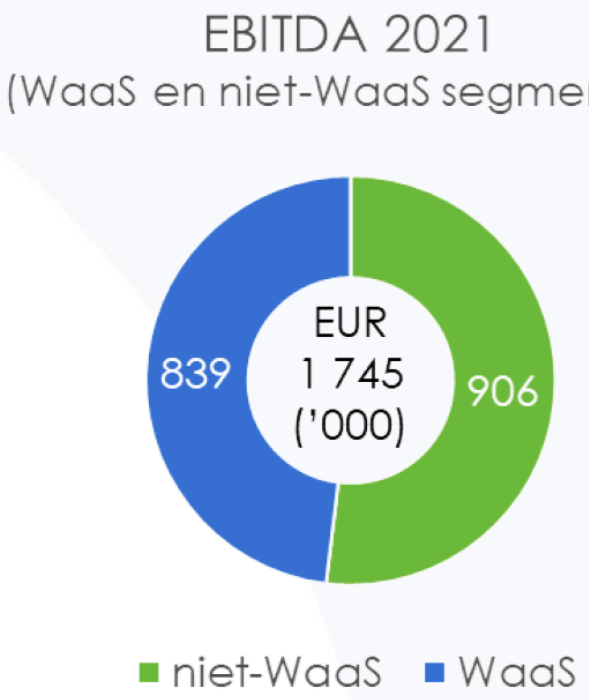
Ekopak.be

In 000 €

	1e Helft 2021	1e Helft 2020	1H2021/ 1H2020	2e Helft 2021	2e Helft 2020	2H2021/ 2H2020	2021	2020	2021/ 2020	Als % van opbrengsten 2021	Als % van opbrengsten 2020
Opbrengsten											
WaaS-segment	281	224	25%	924	241	283%	1.205	465	159%		
niet-WaaS-segment	4.207	5.124	-18%	5.839	3.890	50%	10.046	9.014	11%		
Totaal voor beide segmenten	4.488	5.348	-16%	6.763	4.131	64%	11.251	9.479	19%		
EBITDA											
WaaS-segment	199	157	27%	640	156	310%	839	313	168%	69,6%	67,3%
niet-WaaS-segment	502	218	130%	404	119	239%	906	337	169%	9,0%	3,7%
Totaal voor beide segmenten	701	375	87%	1.044	275	280%	1.745	650	168%	15,5%	6,9%

Versterking van WaaS als basis voor groei in stabiele jaaromzet, winst en kasstromen





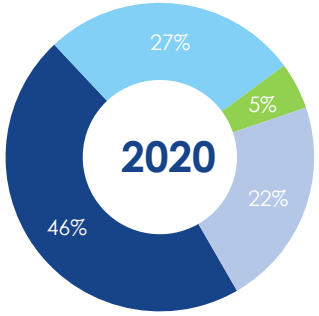
Hoge en toenemende kwaliteit van de inkomsten

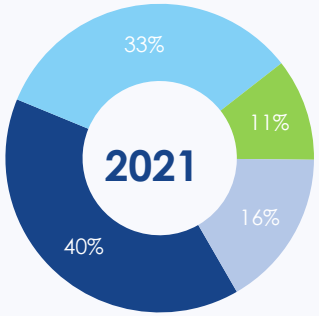
Ekopak.be

Inkomsten per type en regio

Inkomsten naar type

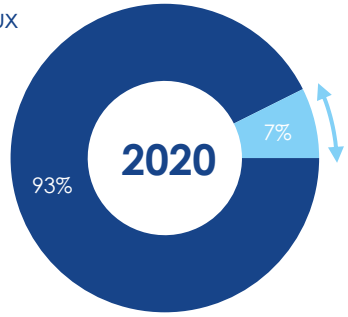
- One-off
- Services
- WaaS
- Consumables





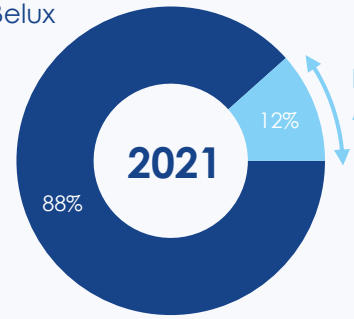
Inkomsten per regio

Belux



Internationaal Aandeel[1]

Belux



Internationaal Aandeel[2]

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): de cijfers verwijzen naar gecontroleerde IFRS-jaarrekeningen; (1) Alle andere landen behalve België en Luxemburg

We versnellen de verschuiving naar een recurrent businessmodel met hoge winstgevendheid

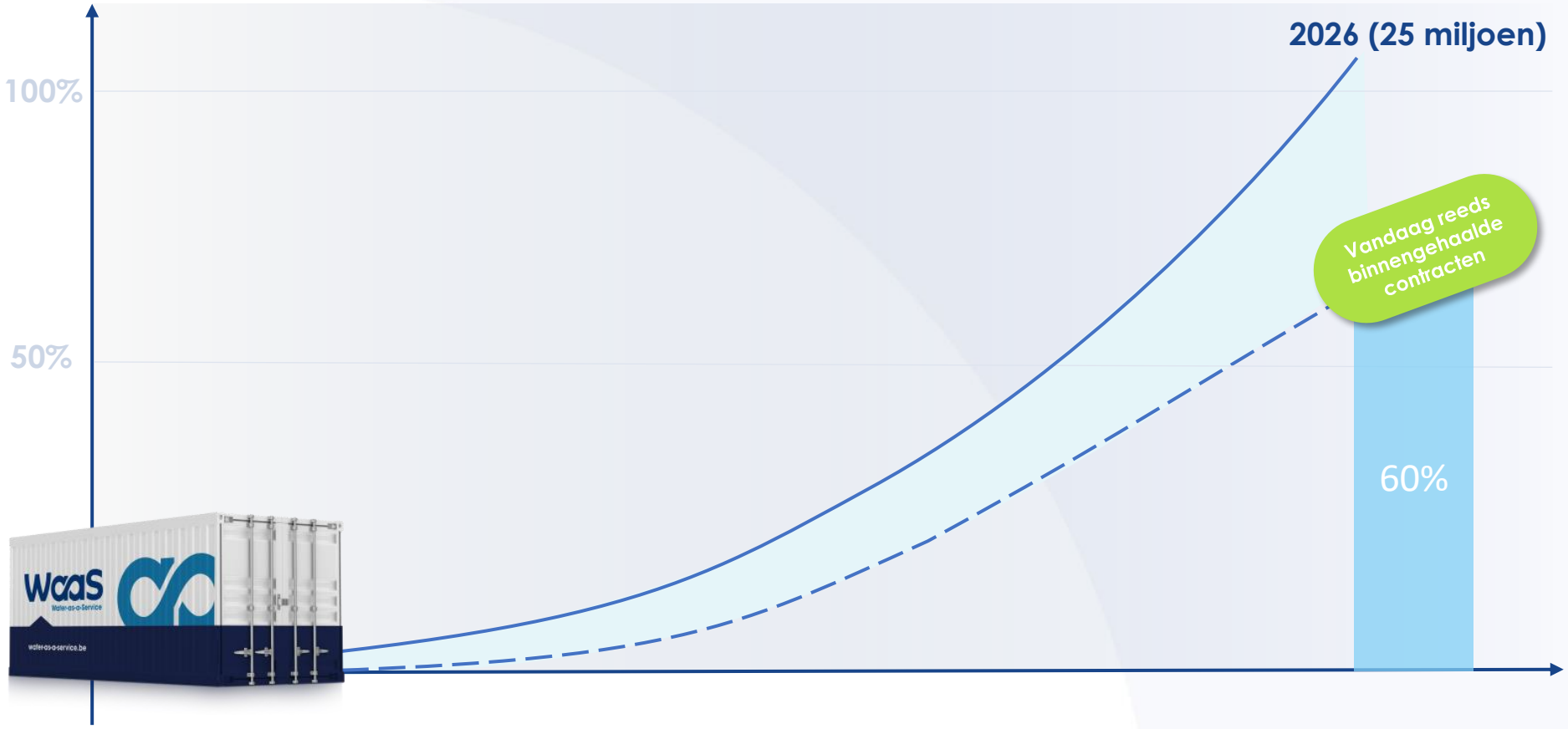
Ekopak.be

In €m	2019	Impact van WaaS transitie 2020	2021	Mid-term target	Belangrijkste Drijfveren
Omzet	~€10.2m	~€9,5m	~€11.3m	~€50m	• Structurele martkgroei • Groei bij bestaande klanten • Aanwinst van nieuwe klanten
WaaS aandeel in de omzet		~5%	~11%		• Toenemend aandeel van wederkerende diensten • Voortdurende verschuiving van klanten naar WaaS-model
Aangepaste EBITDA marge(1)	~17%	~7%	~16%		• Toenemend aandeel van terugkerende inkomsten met hogere doorlooptijden • Schaalvoordelen

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): Historische cijfers verwijzen naar geauditeerde IFRS-jaarrekeningen; Volledig taartdiagram verwijst naar 100%; (1) Aangepast voor de huidige bezoldiging van Pieter Loose van €120.000 voor 2019, de gerechtskosten in 2020 en de gerechtskosten/bedrijfskosten in 2021

De weg naar de middellange termijndoelstelling van WaaS



Ekopak.be

Ekopak SUSTAINABLE WATER

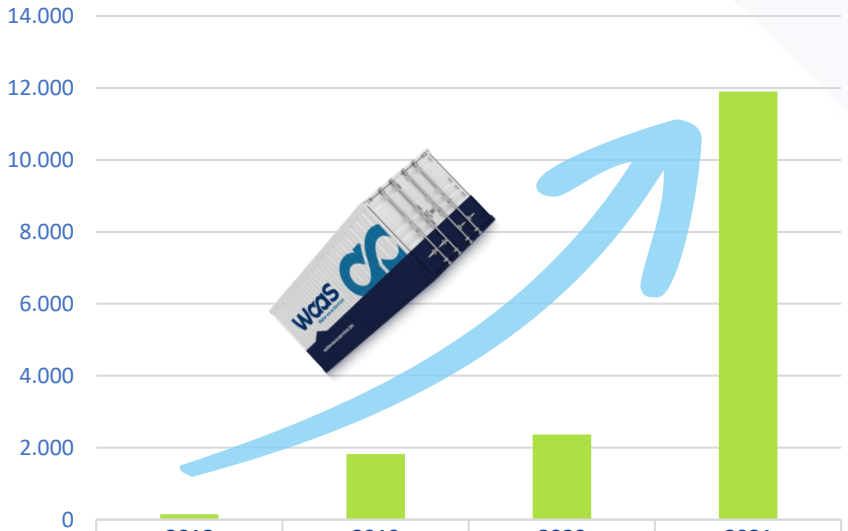
10 mei 2022

WaaS KPI's

*Niet verdisconteerde totale contractuele minimumopbrengsten**

2020: EUR 17,8 miljoen
2021: EUR 28,6 miljoen

Materieel vaste activa (Aanschaffingswaarde WaaS Installaties)



	2018	2019	2020	2021
Total construction value WaaS	150	1.822	2.361	11.900

**Exclusief "Waterkracht"*

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): de cijfers verwijzen naar gecontroleerde IFRS-jaarrekeningen. (2) gebaseerd op gemiddelde historische uplift WaaS-contracten 2020 - 2021

Ekopak.be

We versnellen de verschuiving naar een recurrent businessmodel met hoge winstgevendheid

Ekopak.be

WaaS

in 000 €	2021	2020	Variantie
Omzet	**1.205**	**465**	**740**
Overige bedrijfsopbrengsten	0	0	0
Bedrijfsopbrengsten	1.205	465	740
Aankoop van materiaal	-161	-136	-25
Diensten en diverse goederen	-42	0	-42
Personeelsbeloningen	-160	-16	-144
Overige bedrijfskosten, netto, zonder kosten van geschillen	-3	0	-3
Aangepaste EBITDA	**839**	**313**	**526**
Aangepaste EBITDA marge	70%	67%	1%
Kosten voor geschillen	0	0	0
EBITDA	**839**	**313**	**526**
EBITDA marge	70%	67%	1%
Afschrijvingen	-286	-176	-110
EBIT	**553**	**137**	**416**

159% groei in recurrent **topline** Water-as-a Service (WaaS) segment als gevolg van de 'go live' van verschillende WaaS installaties.

De bedrijfskosten ten belope van KEUR 366 volgen dezelfde evolutie in omzet, wat resulteert in een **solide EBITDA-marge van 70%**.

De afschrijvingen stegen met 63% als gevolg van het aantal operationele WaaS-installaties. De installaties worden afgeschreven over de gebruiksduur van de WaaS-installaties (15 jaar).

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): Cijfers verwijzen naar geauditeerde IFRS-jaarrekeningen

We versnellen de verschuiving naar een recurrent businessmodel met hoge winstgevendheid

Ekopak.be

Non WaaS

in 000€	2021	2020	Variantie
Verbruiksgoederen	1.856	2.072	-216
Diensten	3.740	2.550	1.190
Waterprocesinstallaties	4.450	4.392	58
Omzet	**10.046**	**9.014**	**1.032**
Overige bedrijfsopbrengsten	310	302	8
Bedrijfsopbrengsten	10.356	9.316	1.040
Aankoop van materiaal	-5.082	-6.258	1.176
Diensten en diverse goederen	-1.751	-1.006	-745
Personeelsbeloningen	-2.589	-1.564	-1.025
Overige bedrijfskosten, netto, zonder kosten van geschillen	-100	-92	-8
Aangepaste EBITDA	**834**	**396**	**438**
Aangepaste EBITDA marge	8%	4%	4%
Kosten voor geschillen	72	-59	131
EBITDA	**906**	**337**	**569**
EBITDA marge	9%	4%	5%
Afschrijvingen	-667	-447	-220
EBIT	**239**	**-110**	**349**

Groeivoet van 21% in **recurrente verbruiksgoederen en diensten.** Stabiele inkomsten in vergelijking met vorig jaar voor éénmalige verkopen van waterprocesinstallaties

Daling van de aankoop van materialen als gevolg van de overgang naar een WaaS-businessmodel

De **verdere ontwikkeling van de bedrijfsstructuur** resulteerde in een stijging van de diensten en diverse goederen

Stijging van de loonkosten als gevolg van **personeelsgroei** die tot uitdrukking komt in de groei van het aantal VTE's van 32,3 in 2020 naar 52,4 VTE's in 2021.
De stijging van de loonkosten wordt licht beïnvloed door de overgang naar ons WaaS business model

Daling in verband met de herbeoordeling van het maximale risico van één van onze vorderingen.

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): Cijfers verwijzen naar geauditeerde IFRS-jaarrekeningen

We versnellen de verschuiving naar een recurrent businessmodel met hoge winstgevendheid

Ekopak.be

in 000 €	P12 2021	P12 2020	Variantie
Goodwill	**1.035**	**0**	**1.035**
Immateriële vaste activa	245	90	155
Materiële vaste activa	14.842	4.948	9.894
Uitgestelde belastingvorderingen	1.023	142	881
Overige financiële activa	16	1	15
Totaal langlopende activa	**17.161**	**5.181**	**11.980**
Contract activa	1.733	562	1.171
Voorraden	2.152	1.057	1.095
Handelsvorderingen	2.981	3.299	-318
Overige kortlopende activa	1.296	488	808
Liquide middelen en kasequivalenten	42.100	1.300	40.800
Totaal kortlopende activa	**50.262**	**6.706**	**43.556**
Totaal activa	**67.423**	**11.887**	**55.536**

De investeringen in materiële vaste activa bedragen 10,5 miljoen EUR. **9,5 miljoen** van deze **stijging** houdt verband met de investeringen in **Water-as-a-Service installaties (WaaS)**.

De uitgestelde belastingen zijn toegenomen door de fiscale verliezen van Ekopak NV

Stijging van de contract activa door één groot Non-WaaS contract in aanbouw.
De voorraden stegen met EUR 1 miljoen als gevolg van de overname van iServ en de **strategische opbouw van de voorraden** bij HQ Tielt.

Stijging met 40,8 miljoen EUR ten gevolge van de beursgang. **Netto-opbrengst van de IPO** van **53 miljoen EUR**. De stijging wordt ondermeer gecompenseerd door aankoop van iServ BV (EUR 1,2 miljoen) en financiering van de bouw van WaaS-installaties.

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): Cijfers verwijzen naar geauditeerde IFRS-jaarrekeningen

We versnellen de verschuiving naar een recurrent businessmodel met hoge winstgevendheid

Ekopak.be

in 000€	P12 2021	P12 2020	Variantie
Eigen vermogen	**58.583**	**5.015**	**53.568**
Leningen	2.232	2.625	-393
Leasingschulden	393	326	67
Voorzieningen	542	400	142
Uitgestelde belastingsschuld	19	0	19
Totaal langlopende schulden	**61.769**	**8.366**	**53.403**
Leningen	522	473	49
Leasingschulden	282	236	46
Handels- en overige schulden	3.828	2.449	1.379
Belastingschulden	963	328	635
Overige kortlopende schulden	59	35	24
Totaal kortlopende schulden	**5.654**	**3.521**	**2.133**
Totaal eigen vermogen en schulden	**67.423**	**11.887**	**55.536**

Succesvolle beursgang (31 maart 2021) levert **EUR 56,6 miljoen** bruto-opbrengst op, waarmee Ekopak zijn groeistrategie kan financieren.

Het eigen vermogen wordt gedeeltelijk gecompenseerd met de eenmalige kosten van de IPO en het verlies van het jaar.

De handelsschulden zijn met EUR 1,4 miljoen gestegen ten opzichte van 2020.
Dit is resulteert uit de groei van het WaaS-segment in combinatie met het verkrijgen van gunstigere betalingsvoorwaarden in 2021.

De te betalen belastingen zijn met EUR 0,6 miljoen gestegen ten opzicht van 2020 en houden verband met de te betalen BTW positie van Ekopak NV.

Noot(en): Cijfers verwijzen naar geauditeerde IFRS-jaarrekeningen

Evolutie tewerkstelling

	2020	2021		31/12/2020	31/12/2021
VTE's Ekopak	32,3	46,3	Headcount Ekopak	39	63
VTE's iServ		7,59	Headcount iServ		14
VTE's Frankrijk		0,5	Headcount Frankrijk		2
TOTAAL		54,4			79

De reis is pas begonnen…

Ekopak.be

Inkomstenmix optimaliseren

Bestaande activiteiten uitbreiden

Geografische Uitbreiding

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Noot(en): Grafiek niet op schaal

Vragen en antwoorden

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Ekopak.be

Verslag van de commissaris

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Ekopak.be

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. **Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.**

Voorstel tot besluit

de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: naar volgend boekjaar over te dragen verlies van 3.400.596 EUR.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).**
5. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).**
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.
8. Kwijting aan de Bestuurders.
9. Kwijting aan de Commissaris.
10. Varia

Jaarrekening per 31 december 2021 van de vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (1/2)

in 000 €	P12 2021
Materiële vaste activa	4.147
Totaal vaste activa	**4.147**
Handelsvorderingen	230
Overige vorderingen	852
Liquide middelen	1.917
Totaal vlottende activa	**2.999**
Totaal van de activa	**7.146**

Materiële vaste activa bestaat uit de activering van WaaS-installaties, verworven van Ekopak NV, en de daarmee samenhangende afschrijving

De overige vorderingen bestaan uit een BTW-vordering gerelateerd aan de aankoop van de installaties van Ekopak NV

De liquide middelen hebben betrekking op het saldo van de zichtrekening per 31 december 2021, waarvan 1 Mio betrekking heeft op een rekening courant met Ekopak NV

in 000€	P12 2021
Eigen vermogen	758
Eigen vermogen	**758**
Handelsschulden	5.386
Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	2
Overige schulden	1.000
Totaal schulden op korte termijn	**6.388**
Totaal van de passiva	**7.146**

Handelsschulden hebben voornamelijk betrekking op de schuldpositie tegenover Ekopak NV voor de aankoop van de installaties (5 381K)

Ekopak.be

Jaarrekening per 31 december 2021 van de vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (2/2)

Ekopak.be

in 000€	P12 2021
Bruto marge	**345**
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	0
Afschrijvingen	-98
Waardevermindering op voorraaden/handelsvorderingen	0
Voorzieningen voor risico's en kosten	0
Overige bedrijfskosten	-233
EBIT	**14**
Financiaal resultaat	-4
Winst (verlies) van het BJ voor belasting	**10**
Belastingen	-2
Winst (verlies) van het BJ	**8**

De bruto marge bestaat uit
- **Omzet** van **420K** met betrekking tot de installaties gekocht van Ekopak NV
- **Diensten en diverse goederen** voor **75K** waarvan de voornaamste kosten betrekking hebben op marketing (48K) en websitekosten (17K)

De overige bedrijfskosten bestaan voornamelijk uit de vergoedingen van Ekopak NV in verband met de kost+ overeenkomst

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Note(s): Figures refer to audited IFRS financials

Jaarrekening per 31 december 2021 van de vennootschap ISERV BV (1/2)

in 000 €	P12 2021	P12 2020	Variantie
Immateriële vaste activa	2	3	-1
Materiële vaste activa	340	109	231
Totaal vaste activa	**342**	**112**	**230**
Bestellingen in uitvoering	82	159	-77
Voorraden	219	215	4
Handelsvorderingen	862	533	329
Overige vlottende activa	34	10	24
Liquide middelen	4.970	137	4.833
Totaal vlottende activa	**6.167**	**1.054**	**5.113**
Totaal activa	**6.509**	**1.166**	**5.343**

De toename in materiële vaste activa heeft voornamelijk betrekking op een WaaS-installatie (97K) en de aankoop van bedrijfsvoertuigen (128K)

De liquide middelen hebben betrekking op het saldo van de zichtrekening per 31 december 2021

in 000€	P12 2021	P12 2020	Variantie
Eigen vermogen	**147**	**193**	**-46**
Schulden op meer dan één jaar	98	569	-471
Totaal schulden op lange termijn	**245**	**762**	**-517**
Schulden op ten hoogste één jaar	35	38	-3
Handelsschulden	101	214	-113
Belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	124	51	73
Overige schulden	6.004	101	5.903
Totaal schulden op korte termijn	**6.264**	**404**	**5.860**
Totaal van de passiva	**6.509**	**1.166**	**5.343**

De daling van het eigen vermogen is gerelateerd aan het statutaire verlies van het jaar

Na de overname van iServ BV door Ekopak NV werd een belangrijk deel van de leningen vereffend.

Overige schulden op korte termijn omvatten voornamelijk de rekening-courant met Ekopak NV

Ekopak.be

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Note(s): Figures refer to audited IFRS financials

Jaarrekening per 31 december 2021 van de vennootschap ISERV BV (2/2)

Ekopak.be

in 000€	P12 2021	P12 2020	Variantie
Bruto marge	**654**	**520**	**134**
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	-616	-445	-171
Afschrijvingen	-51	-29	-22
Waardevermindering op voorraaden/handelsvorderingen	-3	0	-3
Voorzieningen voor risico's en kosten	0	-1	1
Overige bedrijfskosten	-7	-7	0
EBIT	**-23**	**38**	**-61**
Financiaal resultaat	-21	-13	-8
Winst (verlies) van het BJ voor belasting	**-44**	**25**	**-69**
Belastingen	-2	-8	6
Winst (verlies) van het BJ	**-46**	**17**	**-63**

De bruto marge bestaat hoofdzakelijk uit
- **Omzet** van **2 491K**. Een stijging van 511K in vergelijking met vorig jaar.
- Kosten van **Handelsgoederen** en **Diensten** van **1.897K**

Ten opzichte van 2020 zijn de FTE's met 3,1 toegenomen tot 11,3 FTE's in 2021. Deze stijging en de indexering in 2021 veroorzaakten de stijging van de personeelskosten.

Note(s): Figures refer to audited IFRS financials

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).**

Voorstel tot besluit

de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap Water-as-a-Service NV (KBO: 0750.767.429) goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: over te dragen winst 7.575 EUR.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. **Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).**

Voorstel tot besluit

de Algemene Vergadering besluit de jaarrekening met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769) goed te keuren, met inbegrip van de volgende bestemming van het resultaat: over te dragen verlies 46.149,05 EUR.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. **Goedkeuring van het Remuneratieverslag.**
7. **Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.**
8. Kwijting aan de Bestuurders.
9. Kwijting aan de Commissaris.
10. Varia

Remuneratieverslag 2021

Ekopak.be

Van de leden van de Raad van Bestuur

Crescemus BV (Voorzitter)	€18.750
EDK Management BV	€11.250
BJVS BV	€11.250
Kristina Loguinova	€11.250
Pilovan BV	€11.250
Regine Slagmulder BV	€11.250
Totale remuneratie voor 2021	**€75.000**

Van de CEO

Basisremuneratie	€168.330	67%
Bonus	€84.165	33%
Totale remuneratie voor de CEO in 2021	**€252.495**	**100%**

Van de leden van het Executive Management Comité (excl. de CEO)

Basisremuneratie	€328.326,76	64,9%
Bonus	€60.000,00	11,9%
Andere compensatie-elementen (bedrijfswagen, benzinekaart, laptop, telefoon, maaltijdcheques, enz.)	€105.044,84	20,8%
Hospitalisatieverzekering	€1.538,09	0,3%
Groepsverzekering	€11.213,76	2,2%
Totale remuneratie voor 2021	**€506.123,45**	**100%**

Remuneratiebeleid (1/4)

Principes

- Gelijkheid
- Inclusie
- Diversiteit
- Transparantie

Bestuurders

Niet uitvoerende bestuurders

- Voorzitter: €25.000/j
- Leden: €15.000/j

Geen aandelenopties, inschrijvingsrechten, variabele vergoeding

Uitvoerende bestuurders

Niet vergoed voor hun bestuurdersmandaat

Remuneratiebeleid (2/4)

Ekopak.be

CEO

- Vaste vergoeding
- Variabele vergoeding
  - Max. 50% vaste vergoeding
  - Behalen van doelstellingen (financiële/ESG-gerelateerde)

Remuneratiebeleid (3/4)

Ekopak.be

Uitvoerend management

- Vaste vergoeding
  - Rekening houdend met individuele verantwoordelijkheden en anciënniteit
- Variabele vergoeding
  - Max. 15% vaste vergoeding
  - Behalen van doelstellingen (financiële/ESG-gerelateerde)

Aandelengerelateerde remuneratie

- Omzetdoelstelling
- Duurzaamheidsdoelstellingen

Eenmalige bonussen

Groepsverzekering

Andere (bedrijfswagen, PC,…)

Remuneratiebeleid (4/4)

Ekopak.be

Loon- en arbeidsvoorwaarden Ekopak-werknemers

- In verhouding tot RvB/MT
- Afdoende voor recrutering en retentie

Andere bepalingen

- Contracten: looptijd, opzegvergoeding en –termijn, claw back-bepalingen
- Besluitvorming m.b.t. remuneratie
- Procedure voor tijdelijke afwijking

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. **Goedkeuring van het Remuneratieverslag.**

Voorstel tot besluit

De Algemene Vergadering besluit het Remuneratieverslag opgenomen in het Jaarverslag over het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 goed te keuren.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. **Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.**

Voorstel tot besluit

De Algemene Vergadering besluit tot de goedkeuring van het Remuneratiebeleid zoals gepubliceerd op de website https://ekopaksustainablewater.com/app/uploads/2022/04/Remuneratiebeleid_Ekopak_NL.pdf , met inbegrip van de afschaffing van de bestuurdersvergoedingen van uitvoerende bestuurders met ingang van Q2 2022.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.
8. **Kwijting aan de Bestuurders.**
9. Kwijting aan de Commissaris.
10. Varia

Kwijting van de bestuurders

Ekopak.be

Pieter Bourgeois

Els De Keukelaere

Tim De Maet

Ben Jansen

Kristina Loguinova

Pieter Loose

Regine Slagmulder

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.
8. **Kwijting aan de Bestuurders.**
9. Kwijting aan de Commissaris.
10. Varia

<u>Voorstel tot besluit</u>

De Algemene Vergadering besluit kwijting te verlenen aan de Bestuurders voor de uitoefening van hun mandaat gedurende het afgelopen boekjaar.

Agenda

1. Kennisname van het Jaarverslag van de Raad van Bestuur en van het Verslag van de Commissaris met betrekking tot de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
2. Kennisname van de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2021.
3. Goedkeuring van de jaarrekening van de Vennootschap per 31 december 2021.
4. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap WATER-AS-A-SERVICE NV (KBO: 0750.767.429).
5. Goedkeuring van de jaarrekening per 31 december 2021 van de middels een met fusie gelijkgestelde verrichting overgenomen vennootschap ISERV BV (KBO: 0897.223.769).
6. Goedkeuring van het Remuneratieverslag.
7. Goedkeuring van het Remuneratiebeleid.
8. Kwijting aan de Bestuurders.
9. **Kwijting aan de Commissaris.**
10. Varia

Voorstel tot besluit

De Algemene Vergadering besluit kwijting te verlenen aan de Commissaris voor de uitoefening van zijn mandaat gedurende het afgelopen boekjaar

Ekopak.be

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Varia

Vragen & Antwoorden

Ekopak SUSTAINABLE WATER

Ekopak.be

Ekopak.be

See you soon!

Ekopak SUSTAINABLE WATER